

CLAUDIA BETANCOURT M.

SUMMIT ECOS DE LA MINERÍA DE "EL MERCURIO"

Los desafíos de Chile ante su próxima década minera: entre la oportunidad y la acción

Los líderes del sector debatieron en el panel inaugural, donde plantearon que el siguiente ciclo debe basarse en la capacidad de ejecución, acompañado de permisos más ágiles y decisiones basadas en la gestión.



El panel moderado por Soledad Vial, editora de Economía y Negocios Domingo, reunió a los exministros de Minería Aurora Williams y Laurence Golborne; al ex presidente ejecutivo de Codelco Diego Hernández, y al actual presidente de la Sonami, Jorge Riesco.

¿NUEVO CICLO DEL COBRE?

La conversación comenzó con una pregunta: "¿Estamos frente a un nuevo ciclo minero?", sobre la que respondieron con diferencias de matices.

Para Aurora Williams, hablar de un "nuevo ciclo" resulta complejo, ya que "la minería es un continuo de largo plazo" que hoy enfrenta "nuevos paradigmas", especialmente geopolíticos, más que un período acotado en el tiempo.

Jorge Riesco, en cambio, planteó que se vive "una oportunidad" ligada al desarrollo tecnológico y a la digitalización; "una nueva revolución que es mucho más que industrial, para proveer minerales críticos, como se les ha denominado".

Laurence Golborne fue más enfático: "Estamos viviendo un cambio trascendental", comparable a una "revolución copernicana" en inteligencia artificial y robótica. Y añadió que eso está generando "un ciclo y un cambio en requerimiento de materiales básicos que, más allá de simplemente cíclico, es un tema estructural".

Diego Hernández, en tanto, hizo hincapié en que más que mirar los nuevos ciclos desde un punto de vista externo, se debe hacer un proceso de introspección: "Tenemos que mirar hacia adentro, cómo está la minería en Chile hoy, qué es lo que podemos ofrecer, qué es lo que podemos hacer". Y argumentó que los yacimientos chilenos de cobre están entre el tercer y cuarto cuartil de costos, con una de las cargas tributarias efectivas más altas respecto a la competencia internacional, y una escasez de talentos que, aunque antes era un tema menor, hoy preocupa a la industria mundial.

En ese sentido, Hernández apuntó que la clave está en invertir en innovación, productividad y nuevos talentos, más que fijarse en el precio del cobre.

"Tenemos que mirar hacia adentro, cómo está la minería en Chile hoy, qué es lo que podemos ofrecer, qué es lo que podemos hacer".

DIEGO HERNÁNDEZ
Ex presidente ejecutivo de Codelco y director del Grupo BAL

"Lo que ha ocurrido con el litio es que no hemos hecho nada concreto para avanzar. Y eso es un tema de gestión".

LAURENCE GOLBORNE
Exministro de Minería

"El ecosistema no es solo la minería, no es solo la gran minería; el ecosistema también son las comunidades".

AURORA WILLIAMS
Exministra de Minería

"Necesitamos un ambiente institucional de flexibilidad, de facilidad, que hoy día no tenemos, claramente".

JORGE RIESCO
Presidente de la Sonami

CERTEZA REGULATORIA

A continuación, los panelistas coincidieron en la necesidad de mantener una estabilidad regulatoria durante los ciclos de vida de los proyectos del sector, así como de lograr un sistema de permisos más ágil.

Desde la Sonami, Jorge Riesco hizo una crítica arguyendo que el sistema actual está diseñado para revisar y poner condiciones antes que facilitar nuevos proyectos. "Hay obstáculos técnicos; obstáculos que son simplemente de burocracia y también de rentabilidad, y estamos sumidos en una

especie de 'ley pareja' para ponerle dificultades a los proyectos", planteó.

Aurora Williams, por su parte, si bien reconoció las ineficiencias en los procesos de permisos y la necesidad de mejorar el sistema de evaluación ambiental, valoró que la Ley Marco de Autorizaciones Sectoriales —aprobada en 2025— avance en sus reglamentos. "La evaluación ambiental es un tema, pero todo lo que son los permisos sectoriales no ambientales es mucho más complejo que la propia evaluación ambiental", precisó.

La exministra hizo un matiz en este tema: la paz social es un activo que Chile no puede arriesgar por acelerar trámites. "Un punto dife-

rente es que esto tiene que hacerse de manera armónica, naturalmente, sin claudicar en los aspectos ambientales. El ecosistema no es solo la minería, no es solo la gran minería; el ecosistema también son las comunidades".

Laurence Golborne concordó y dijo que es necesario un marco institucional que garantice paz social y respeto a las comunidades, pero retrucó que los permisos deben estar orientados desde la mirada de la gestión. "Hoy se debe facilitar el desarrollo de nuevos proyectos; no ver por qué no se pueden hacer, sino ver cómo los vamos a hacer. Cumpliendo la ley, cumpliendo las normas, se puede hacer un proyecto. Eso es gestión".

LITIO: DEL OPTIMISMO A LA CRÍTICA

El tema del litio dejó ver el contraste más marcado entre las exautoridades ministeriales. En tal sentido, Golborne recordó cuando en 2010 escribió una columna sobre la necesidad de desarrollar una estrategia del litio. Al hacer un balance 16 años después, dijo que aunque Chile aumentó su producción unos cinco veces, el mundo la multiplicó en nueve. "Lo que ha ocurrido con el litio es que no hemos hecho nada concreto para avanzar. Y eso es un tema de gestión", repitió.

El exministro recalcó que Argentina pasó de casi no producir este mi-

neral a superar la posición que tenía Chile, que cayó del segundo al tercer lugar entre los productores mundiales, con menos del 20% de la producción global.

En la vereda opuesta, Williams manifestó que una lectura distinta y más optimista sobre el presente debería mencionar la creación de Novo Andino como un "salto muy importante" que permite aumentar la producción y proyectar un contrato por 30 años más, argumento al que habría que sumar los contratos especiales de operación (CEOL) otorgados para la explotación de litio en el Salar de Maricunga y el proyecto Salares Altoandinos, con la incorporación de la minera Río Tinto como socio estratégico en estas iniciativas.

Asimismo, la titular de Minería destacó el reingreso a la Contraloría de unos "cuatro o cinco contratos con privados en espacios territoriales en donde el Estado no sabía que podría potencialmente haber sitio; es decir, no solo salares, sino que además yacimientos".

Pero pese a las diferencias, Williams y Golborne coincidieron en que los minerales críticos como el litio "ya no son commodities", por lo que Chile debería tener una posición sólida frente a los mercados internacionales.

LO QUE VIENE

De cara al futuro, el ex presidente ejecutivo de Codelco y director del Grupo BAL, Diego Hernández, advirtió que en el tema de innovación la industria mundial avanza lento por el alto "costo de falla" de probar nuevas tecnologías en proyectos de miles de millones. Por eso, propuso usar a la mediana minería como banco de pruebas antes de escalar a los grandes yacimientos. Ello —explicó—, porque la tecnología "evoluciona técnicamente de forma relativamente lenta; se demora mucho y los ciclos de maduración son lentos".

Sobre la industria del cobre, Hernández enfatizó que los yacimientos chilenos son algunos de los más competitivos a nivel global; "tenemos futuro", refrendó. Y postuló que el país debe mirar el desarrollo del sector como un "distrito minero" junto a Perú y Argentina en producción, logística, infraestructura, inversión y capital humano.

Para Jorge Riesco, actualmente existe un espacio enorme para avanzar. En ese sentido, subrayó que Chile posee una característica que muchos países mineros no tienen: la transversalidad de la minería.

De igual forma, remarcó que existe una oportunidad de multiplicar medianas explotaciones mineras para poder suplir la falta de nuevos grandes proyectos. "Lo que sí hay que tener en cuenta es que para hacer eso necesitamos este ambiente institucional de flexibilidad, de facilidad, que hoy día no tenemos, claramente", concluyó.

Por último, los exministros de Minería fueron desafiados a imaginar el titular que les gustaría ver respecto de la industria. Aurora Williams apostó por uno que dijera algo así como que "la industria minera es el sector más valorado en Chile", mientras que para Laurence Golborne sería que "Chile alcanza el desarrollo de la mano de la minería".