



Con más de dos décadas de experiencia en la industria, Soledad Jeria ha desarrollado una trayectoria sólida y diversa que la posiciona hoy como una de las voces femeninas más relevantes en el sector minero.

Soledad Jeria, Country Manager de Rio Tinto

“Rio Tinto tiene un foco claro en aumentar su participación en el mercado del cobre y el litio, y Chile es un actor fundamental en esa estrategia”

- **“La estrategia de negocios de Rio Tinto en Chile responde a una visión clara y de largo plazo: aumentar nuestra participación tanto en cobre como en litio, dos minerales fundamentales para la transición energética global”, destaca Soledad Jeria.**
- **“Chile sigue siendo un país muy atractivo para la minería, tanto por la calidad de sus recursos como por su entorno institucional, aunque los plazos para la obtención de permisos representan un desafío, tal como ocurre en varios otros países a nivel global. No es un problema exclusivo de Chile, pero sí es algo que debemos resolver e implementar lo antes posible para mantener la competitividad del país”.**

Con más de dos décadas de experiencia en la industria, Soledad Jeria ha desarrollado una trayectoria sólida y diversa que la posiciona hoy como una de las voces femeninas más relevantes en el sector minero. Actualmente, lidera las operaciones de Rio Tinto en Chile, país que –según afirma– juega un rol estratégico dentro del portafolio global de la compañía.

Ingeniera Civil Industrial de la Pontificia Universidad Católica de Chile y MBA en Estados Unidos, Jeria inició su carrera en LAN, pero fue en Antofagasta donde encontró su vocación minera, incorporándose a SQM. Desde entonces, ha pasado por importantes empresas como Antofagasta Minerals y TECK, hasta asumir en 2020 su actual cargo en Rio Tinto.

Con una larga trayectoria en Chile. *“Llegamos con el equipo de exploración hace más de 30 años”, Soledad Jeria destaca el cambio de Rio Tinto en la estrategia de negocios en Chile, que se ha traducido en un nuevo acuerdo de colaboración con Codelco para acelerar el potencial de Nuevo Cobre, un joint venture firmado entre ambas en 2023 que busca desarrollar un distrito minero en las cercanías de Potrerillos. Asimismo, la creación de una filial en Chile para acometer el negocio del litio. “La creación de una filial especializada permite acelerar proyectos y responder con agilidad a la creciente demanda global”.*

“La estrategia de negocios de Rio Tinto en Chile responde a una visión clara y de largo plazo: aumentar nuestra participación tanto en cobre como en litio, dos

minerales fundamentales para la transición energética global”, acoto Jeria.

En el caso del litio, la ejecutiva de Rio Tinto en Chile precisa: *“hace algunos años Rio Tinto tomó la decisión estratégica de convertirse en un actor relevante en el mercado del litio, lo que se materializó con la adquisición de Arcadium. Esta decisión refuerza nuestro compromiso con Chile, que también posee algunas de las mejores reservas de litio a nivel global”.*

LA MUJER EN LA MINERÍA

¿Qué avances ha visto en equidad de género dentro de la industria minera?

En estos más de veinte años que llevo trabajando en minería, he sido testigo de una transformación profunda en la forma en que la industria se relaciona, tanto a nivel interno como externamente con sus stakeholders.

La minería ha atravesado un proceso de maduración que ha impactado todos los ámbitos: desde cómo nos vinculamos con las comunidades locales, pasando de una postura más cerrada a una mucho más abierta y colaborativa, hasta cómo se ha ido incorporando la equidad de género como parte de esa evolución.

Antes, muchas veces nos escondíamos, evitábamos el contacto directo y la visibilidad. Hoy, en cambio, buscamos construir relaciones genuinas, y eso incluye abrir espacio a las mujeres dentro de la industria.

Mi estilo de liderazgo también ha sido influenciado por esta evolución. La equidad de género ya no es solo un objetivo, sino una práctica que se ha ido consolidando en los distintos niveles de las organizaciones. Queda camino por recorrer, pero de todas maneras hemos avanzado en reconocer que la diversidad es clave y genera mucho valor para el desarrollo sostenible del sector.

¿Qué consejos daría a las nuevas generaciones que quieren ingresar al mundo de la minería?

Mi consejo para las nuevas generaciones es que se animen a explorar el mundo de la minería.

La minería actual es multidisciplinaria: necesitamos aportes desde muchas áreas, no solo desde la ingeniería. Se requiere experiencia en relaciones comunitarias, medio ambiente, comunicaciones, tecnología, y muchas otras áreas. Hoy la minería invita a todo tipo de perfiles y carreras. Cada día de valora más la diversidad de miradas.

La industria minera hoy es un gran camino para contribuir a un sector clave para el desarrollo sostenible, con grandes desafíos técnicos, sociales y ambientales. La minería necesita nuevas ideas, y nuevas formas de hacer las cosas. Hoy es un gran momento para sumarse.

LOS FOCOS ESTRATÉGICOS DE RIO TINTO EN CHILE

¿Cuáles son hoy los principales focos estratégicos de Río Tinto en Chile?

Hoy, los principales focos estratégicos de Río Tinto en Chile están centrados en tres grandes pilares:

- Las alianzas estratégicas que hemos establecido en el país, con el objetivo de sacar adelante tres proyectos clave y capturar las sinergias distritales que se generan entre ellos.
- Nuestra apuesta por el cobre. Río Tinto tiene un foco claro en aumentar su participación en el mercado del cobre, y Chile es un actor fundamental en esa estrategia, ya que cuenta con las mayores reservas de cobre del mundo y una sólida tradición minera. Esta visión nos ha llevado a reforzar nuestra presencia en el país.
- La expansión hacia el litio. Hace algunos años, Río Tinto tomó la decisión estratégica de convertirse en uno de los principales actores globales en el mercado del litio. En ese contexto, adquirimos Arcadium y

seguimos apostando por Chile, que también posee algunas de las mejores reservas de litio a nivel mundial.

Además, es importante destacar que Río Tinto tiene una larga trayectoria en Chile. Llegamos con el equipo de exploración hace más de 30 años, hemos liderado más de 100 proyectos de exploración en distintos lugares del país, y desde Chile se ha liderado la exploración para toda Latinoamérica.

¿Qué motiva el cambio en la estrategia de negocios que llevaba Río Tinto en Chile?

La estrategia de negocios de Río Tinto en Chile responde a una visión clara y de largo plazo: aumentar nuestra participación tanto en cobre como en litio, dos minerales fundamentales para la transición energética global.

En el caso del cobre, esta apuesta nos lleva naturalmente a Chile, ya que acá contamos con las mayores reservas del mundo, equipos altamente capacitados y con enorme experiencia y una sólida trayectoria como país minero.

Por otro lado, hace algunos años Río Tinto tomó la decisión estratégica de convertirse en un actor relevante en el mercado del litio, lo que se materializó con la adquisición de Arcadium. Esta decisión refuerza nuestro compromiso con Chile, que también posee algunas de las mejores reservas de litio a nivel global.

Chile cuenta con grandes recursos de minerales críticos, necesarios para avanzar hacia una economía baja en carbono. La reciente ampliación de nuestros intereses en Chile es una muestra concreta de nuestro compromiso a largo plazo con el país y con el desarrollo de una minería más sostenible, responsable e innovadora.

¿Qué rol juega Chile en el portafolio global de la compañía?

Chile ocupa un lugar estratégico dentro del portafolio global de Río Tinto, no solo por su liderazgo en la producción de minerales críticos como el cobre y el litio, sino también por el entorno que ofrece para el desarrollo de la minería de punta.

El país cuenta con las mayores reservas de cobre del mundo y algunas de las mejores reservas de litio, lo que lo convierte en un actor clave para avanzar en la transición energética global.

Además, Chile ofrece un entorno fiscal y normativo

estable, lo que refuerza la confianza para invertir a largo plazo.

A esto se suma la presencia de talento altamente calificado y un ecosistema minero robusto, donde operan las principales compañías del sector y los mayores productores de cobre y litio a nivel mundial, además de excelentes proveedores.

Esta combinación de recursos, estabilidad y capacidades humanas nos posiciona como un pilar fundamental en la estrategia global de crecimiento de Rio Tinto. En Chile tenemos todo para seguir liderando la minería del futuro, y queremos ser parte de esta historia.

¿Cómo se están preparando para la transición energética y la demanda de minerales críticos como el cobre y el litio?

En Rio Tinto estamos comprometidos con ser parte activa de la transición energética, y lo hacemos a través de la innovación y la tecnología, buscando

constantemente mejores formas de producir los materiales que el mundo necesita.

Nuestra estrategia está enfocada en fortalecer nuestra participación en minerales críticos como el cobre y el litio, esenciales para un futuro más sostenible. Chile, con sus reservas de clase mundial, su entorno estable y su talento local, juega un rol clave en esta visión.

Recientemente anunció un nuevo acuerdo de colaboración con Codelco para acelerar el potencial de Nuevo Cobre, un joint venture firmado entre ambas en 2023 que busca desarrollar un distrito minero en las cercanías de Potrerillos.

¿Qué potencial que usted en ese distrito minero?

El acuerdo de colaboración con Codelco para desarrollar el distrito minero de Nuevo Cobre es una gran oportunidad para ambos equipos. Sin embargo, hoy es demasiado pronto para estimar el potencial de producción.



Rio Tinto y ENAMI firmaron un acuerdo vinculante para formar una empresa conjunta para desarrollar el proyecto de litio Salares Altoandinos en la región de Atacama. En la foto: Elías Scafidas, director general de Battery Materials Rio Tinto; Soledad Jeria, Country Head Chile Rio Tinto; Iván Mlynarz, vicepresidente ejecutivo de Enami, y Javiera Estrada, fiscal de Enami.

Estamos trabajando en consolidar la información geológica, lo que nos va a permitir avanzar en las próximas etapas del proyecto. Estamos por iniciar el proceso de exploración, y aunque los geólogos de Rio Tinto y Codelco ven señales prometedoras, aún no contamos con la información suficiente para definir el verdadero potencial del distrito.

LA INDUSTRIA DEL LITIO

¿Qué motiva a Rio Tinto a incursionar en la industria del litio a través de la creación de una filial y cuáles son los objetivos que se han planteado en esa área de negocios?

Rio Tinto decidió incursionar en el litio como parte de su compromiso con la transición energética, enfocándose en minerales críticos para tecnologías limpias.

La creación de una filial especializada permite acelerar proyectos y responder con agilidad a la creciente demanda global. La adquisición de Arcadium Lithium fue un paso clave en esta estrategia. El objetivo es construir una cadena de valor sostenible, con altos estándares ambientales y sociales, y consolidar una presencia relevante en regiones estratégicas como Chile.

¿A su juicio Chile sigue siendo un país atractivo en minería a pesar de las trabas por los excesivos permisos y los largos plazos de otorgación?

Chile sigue siendo un país muy atractivo para la minería, tanto por la calidad de sus recursos como por su entorno institucional, aunque los plazos para la obtención de permisos representan un desafío, tal como ocurre en varios otros países a nivel global.

No es un problema exclusivo de Chile, pero sí es algo que debemos resolver e implementar lo antes posible para mantener la competitividad del país.

Valoramos que hoy se estén discutiendo iniciativas para agilizar los procesos de aprobación, incluyendo la modernización del Sistema de Evaluación Ambiental y la revisión de permisos sectoriales no ambientales.

Desde Rio Tinto, creemos que hay una gran oportunidad de colaboración público-privada para avanzar en soluciones concretas que permitan destrabar proyectos y acelerar el desarrollo responsable de la minería.

¿Qué otros planes están desarrollando en el país?

Nuestro equipo de exploración, con más de 30 años de presencia en Chile, se mantiene activo, avanzando en nuevos proyectos de exploración y desarrollo en distintas zonas del país, tanto en cobre como en litio.

Además, desde Chile también apoyamos iniciativas regionales, contribuyendo al desarrollo de proyectos en otros países de Latinoamérica, lo que refuerza el rol estratégico que tiene el país dentro de nuestra operación global.

¿Qué oportunidades ve para una mayor colaboración entre empresas mineras en Chile?

En Rio Tinto creemos profundamente en la colaboración como una herramienta clave para avanzar hacia una minería más eficiente, sostenible e innovadora.

Una de las grandes oportunidades está en compartir infraestructura habilitante, como energía, agua, caminos, trenes e incluso infraestructura de procesos. Esto permitiría desbloquear recursos y hacer más viables proyectos que, de forma individual, serían más complejos de desarrollar.

También vemos un gran potencial en colaborar en innovación y tecnología. La minería es una industria de procesos y procedimientos, lo que a veces dificulta escalar soluciones. Se necesita más apertura, flexibilidad y convicción para invertir, compartir conocimiento y atreverse a dar el siguiente paso. No basta con quedarse en el laboratorio o en el piloto: hay que implementar.

Además, la forma en que nos relacionamos con la sociedad ha cambiado. Hoy, la vinculación con las comunidades es parte esencial del desarrollo minero, y eso también abre espacios para colaborar en estándares comunes y buenas prácticas.

En nuestro caso, tenemos un gran compromiso con la colaboración: somos socios de Codelco y Enami en joint ventures de cobre y litio, y también hemos sido socios históricos de BHP y Mitsubishi en Minera Escondida.

Destacamos especialmente el acuerdo Río de Cobre con Codelco, donde trabajamos de manera conjunta en distintas iniciativas, con un fuerte foco en innovación y el intercambio de mejores prácticas, combinando la experiencia de Codelco con la tecnología y visión de futuro de Rio Tinto.