

GERENTE GENERAL SONAMI:

“El foco de mi trabajo

se encuentra en los procesos,
los sistemas y las personas”

En esta entrevista a MINERÍA CHILENA, el gerente general de Sonami, Richard Araya, expone entre otras aristas, hacia dónde apunta su foco de trabajo, la relevancia de Sonami para la gran, mediana y pequeña minería, como asimismo un análisis sobre la producción nacional y el futuro de la industria minera chilena.

Dada su extensa trayectoria en la industria minera, ¿podría compartir qué lo motivó originalmente a involucrarse en este sector y cómo ha evolucionado su relación con la minería a lo largo de los años?

Para mí, han habido muchas motivaciones, desde la familiar, en la que mi abuelo participó en la minería del carbón en el sur de Chile, por otro lado, desde el punto de vista profesional, desde mi juventud, tuve la oportunidad de involucrarme en proyectos de ingeniería en Exxon, lo que me permitió explorar mi pasión por la construcción y la ingeniería desde temprana edad.

Desde pequeño me llamó la atención el poder combinar ingeniería y administración.

Específicamente en la minería puedo decir que, a lo largo de los años, mi participación en el sector se ha convertido en una fuente de enriquecimiento profesional. Desde la aplicación de conocimientos técnicos en mantenimiento, proyectos y construcción, he contribuido y he sido testigo del progreso técnico global.

En su rol como Gerente General de Sonami, se enfrenta al desafío de representar a pequeños, medianos y grandes productores con intereses variados. ¿Cómo planea abordar y armonizar estos intereses divergentes para fortalecer el gremio en su conjunto?

La Sonami es una organización gremial con 140 años de existencia y la cual agrupa a los principales actores privados de la industria minera que van desde las Asociaciones mineras regionales, que representan los intereses de



Richard Araya, gerente general de Sonami

pequeños productores, hasta empresas medianas y grandes, metálicas y no metálicas. Aquí todos ellos tienen una voz, la cual debemos escuchar.

De forma general, todos los empresarios mineros persiguen los mismos propósitos en su quehacer productivo:

Ello, “en un entorno de trabajo colaborativo y de aprendizaje: motivar para realizar trabajos dinámicos, en equipo, reafirmando las conexiones y **colaboraciones con las otras instituciones relevantes de la industria**”, así lo revela Richard Araya.



Foto: Guillermo Almondo de Almondo



Foto: Cecilia Medina de Medina

De izquierda a derecha:
División Gabriela Mistral de Codelco,
Pequeña Minería.

realizar una actividad sustentable, con los mejores índices en seguridad minera y en un ambiente armónico para crecer y desarrollarse.

En lo particular, los asociados se desenvuelven de manera autónoma y requieren de la representatividad de Sonami en aquellos temas que deben ser planteados de forma conjunta, al ser éstos transversales. Las necesidades de cada uno de estos estamentos (pequeños, medianos y grandes) son distintas, pero no por ello menos válidas. Por el lado de los medianos y grandes socios, ellos tienen una gran cantidad de profesionales altamente capacitados que apoyan su actividad minera, por lo que en general tienen

una gran "respaldo" que les permite operar de forma independiente. En el caso de los pequeños mineros, la atención de Sonami es mayor debido a las particularidades de este sector que, adicionalmente, presenta otro tipo de necesidades y que también requieren ser planteadas a través de este organismo gremial.

La manera de cómo me he planteado abordar los desafíos de estos tres grupos de empresarios, es siguiendo las directrices superiores del gremio como son su visión, misión, metas y objetivos. Además, basándome en el plan de trabajo de la actual Mesa Directiva, que es el sello que quiere imprimir a su gestión gremial.

Habiendo asumido el cargo hace aproximadamente 9 meses, ¿podría ofrecer un balance de su gestión hasta ahora y cómo ha impactado en el gremio y en la industria minera en general?

En estos nueve meses de trabajo he participado en varios Consejos Generales del gremio conociendo a los representantes de las empresas. Además, he visitado faenas mineras de grandes empresas como también de la mediana minería y algunas Asociaciones Mineras. Siento que mi experiencia profesional, que ha sido marcada por la minería con enfoque de gestión de proyectos y operaciones, me ha ayudado mucho en este nuevo desafío. Eso sí, ahora no es tan operativa, sino más gremial mirando la industria minera desde un plano superior, viéndola desde un punto de vista corporativa.

El foco de mi trabajo se encuentra en los procesos, los

La naturaleza multidisciplinaria de los proyectos **es lo que más me ha fascinado** de la minería”.

sistemas y las personas en un entorno de trabajo colaborativo y de aprendizaje: motivar para realizar trabajos dinámicos, en equipo, reafirmando las conexiones y colaboraciones con las otras instituciones relevantes de la industria. Esto permite mostrar de forma más clara el valor que la Sonami crea no solo para sus asociados, sino que, para la industria minera, Chile y su gente.

Ante los desafíos actuales como el estancamiento productivo en la minería del cobre, ¿cómo ve el futuro de la industria minera chilena y cuál cree que debería ser la estrategia para beneficiar al país en este contexto?

Con relación a la minería del cobre, las cifras indican que la producción nacional se ha mantenido casi en los mismos niveles los últimos 20 años, en alrededor de 5,5 millones de toneladas finas, incluso en los últimos años bajando por temas técnicos y estructurales. Esta situación puede explicarse en base a diversos factores, como lo son la falta de nuevos depósitos minerales, el estancamiento de la productividad, la caída de las leyes, problemas operacionales debido a la mayor profundidad de los yacimientos, un sistema de permisos lento que no siempre se ajusta a las recomendaciones técnicas sobre aprobar o rechazar los proyectos, entre otros.

En esta línea, el Índice de Productividad de la Minería,

En el caso de los pequeños mineros, la atención de Sonami **es mayor debido a las particularidades de este sector** que, adicionalmente, presenta otro tipo de necesidades”.

elaborado por McKinsey, revela un preocupante estancamiento. Durante los últimos 25 años, la productividad en este sector ha permanecido inmóvil en un 1%, en contraste con los sectores manufactureros y de servicios, donde éstos últimos han experimentado un significativo aumento en su productividad, alcanzando incrementos del 15% y 25%, respectivamente.

Cabe destacar, en particular, la notable disminución del interés de los jóvenes talentos en esta industria. Investigaciones conducidas por reconocidas firmas consultoras, como McKinsey y PwC, revelan una creciente desvinculación de este grupo demográfico. Según McKinsey, un contundente 42% de los jóvenes descarta por completo la posibilidad de trabajar en este sector. PwC va aún más lejos, indicando que hasta un 70% de ellos no consideraría una carrera en esta industria.

En cuanto a la permisología, debemos considerar que ésta presenta extensos tiempos de tramitación y alto potencial de rechazo lo que, claramente, dificultará el desarrollo de nuevos proyectos. Por ejemplo, de acuerdo con la Comisión Nacional de



Evaluación y Productividad, la tramitación de una planta desaladora en zona rural demora 139 meses, en tanto que un proyecto minero 107 meses.

Si este tema lo llevamos a las inversiones, podemos ver que Chile ha perdido el impulso de la inversión. De hecho, recientemente Cochilco publicó un estudio sobre la cartera de proyectos 2023 – 2032, y declararon una disminución en el monto a invertir en dicho periodo respecto de lo publicado el año pasado. Se identificaron inversiones por 65.712 millones de dólares, lo que representa una caída del 11% respecto del periodo 2022 – 2032.

Estas circunstancias, junto con otros factores, crean un escenario altamente complejo para nuestro país, considerando la relevancia de la minería en la economía nacional.

Pequeña Minería.

Este sector es responsable de aproximadamente el 60% del total de las exportaciones de bienes del país, una cifra que sobrepasa ampliamente a las del sector industrial, con cerca del 35%, y a las de los sectores agropecuario, silvícola y pesquero, que juntos suman un 5%. Además, según datos del Banco Central, en el año 2022, la minería fue el sector más contribuyente al PIB del país, representando un 14%. En este sentido, estimo que debemos retomar la vía de la inversión, para crecer y desarrollarnos. Para ello, es fundamental que se den las condiciones de confianza y un ambiente estable en cuanto a eficiencia normativa, sean estas ambientales, impositivas u otras, y con una gran valoración por la minería de partes de las autoridades de turno, que trascienda los periodos políticos.

En un panorama internacional cambiante y ante la creciente preocupación por el cambio climático, ¿cuál cree que es el rol de Chile en este escenario global y cómo debería el país y su principal producto de exportación minero adaptarse a estas nuevas realidades?

No cabe duda de que nuestro país juega un rol importante en la mitigación del cambio climático, particularmente a través de la transición energética desde los combustibles fósiles hacia las energías renova-

Siento que mi experiencia profesional, que ha sido marcada por la minería con **enfoque de gestión de proyectos y operaciones**, me ha ayudado mucho en este nuevo desafío”.

bles no convencionales. La transmisión de la electricidad, el almacenamiento de la energía y los dispositivos que las usan requieren de elementos metálicos y no metálicos. En este sentido, disponemos principalmente de cobre y litio, elementos que tendrían una gran demanda en esta transición energética.

Otro tema necesario por destacar es cómo se extraen estos minerales, ya que debe ser de forma responsable. En este sentido, Chile presenta grandes avances en estas materias. Las grandes y medianas empresas, hace ya algunos años, están aplicando como filosofía propia los

conceptos de Minería Verde en su gestión productiva.

Respecto de la pequeña minería, puedo decir que va en camino a ello, y dadas sus particulares debemos apoyarla con orientaciones e ideas innovadoras.

Sin embargo, el esfuerzo empresarial no es suficiente para que el país cumpla este rol fundamental en el llamado mundial a aminorar los efectos nocivos del cambio climático. Se requiere la participación decidida del Estado, en el sentido de dar estabilidad, certidumbre y confianza, elemento claves para el crecimiento y desarrollo de la industria minera en su conjunto. **mch**

División Gabriela Mistral de Codeco.



Foto: Cerro Rico, Ministerio de Minería