



Francisco Costabal

»» **Reconocido como una de las personas más influyentes en la industria minera nacional, anunció su retiro de Freeport y puso fin a 50 años de trayectoria en el sector productivo, pero sin poner fin a su fuerte vínculo con la industria.**

“NUNCA ME VOY A RETIRAR DE LA MINERÍA”

Con medio siglo en la minería chilena, Francisco Costabal ha sido un actor protagónico en la transformación y evolución de este sector en el país. A fines de mayo, se anunció su retiro como vicepresidente de Desarrollo de Negocios y Administración de Freeport, culminando así su extensa carrera en el sector productivo de esta industria.

Ingeniero comercial de la Pontificia Universidad Católica de Chile, Costabal trabajó en Codelco y BHP, presidió el

Consejo Minero y fue vicepresidente de Sonami, entre otros tantos cargos.

A pesar de su retiro directo, se mantendrá como presidente del Directorio en Minera El Abra, la compañía en que Freeport es socia con Codelco, así como en un rol de asesor de la empresa.

Recientemente se anunció su retiro de la presidencia de Freeport luego de 13 años en el cargo, ¿este anuncio significa su retiro de la actividad

minera?

Creo que nunca me voy a retirar de la minería. Inicié mi carrera profesional el año 1972. Venía regresando de Estados Unidos de un posgrado y el año 72 las cosas no estaban muy buenas, y el único trabajo que encontré fue en la CAP. Me fui a vivir a Concepción y después me ofrecieron irme a Codelco Andina, donde llegué como intendente de Administración. Tras eso, me ofrecieron un cargo en el desarrollo del proyecto Lo Aguirre, de la mina Pudahuel.



El presidente de SONAMI ofreció un almuerzo en honor a Francisco Costabal, al cual asistieron, entre otros, Jorge Gómez y Alberto Salas.

Llevo 50 años ligado a la minería y no creo que me retire, pues he hecho de la minería mi vida.

EL RETIRO

¿Usted tiene una trayectoria de 50 años en la industria minera, qué le ha significado esta actividad productiva?

Ha implicado estar toda la vida en la minería, dedicado a esta industria tan relevante para Chile. Mi padre no podía comprender que un hijo de agricultor fuera minero. Me obligó a comprar un campo, eso sí, y fue una buena idea, porque ahora me iré para allá.

¿Qué sentimientos encontrados tiene al retirarse?

Fue una decisión muy meditada. Lo venía pensando hace tiempo y en definitiva hay que dar un paso al costado cuando uno está bien. Obviamente, los

años van pasando y eso se nota, uno ya no es la misma persona que antes. Eso me llevó a decidirlo y mis hijos también insistieron en que deje de revolverla.

¿Cómo comenzó su vinculación con la minería?

La vinculación con la minería partió por conexiones con personas del rubro. Yo conocía a Julio Canales, era compañero de curso de mi madre. Y desesperado, porque me quería casar, me puse a buscar trabajo; tenía un posgrado y no encontraba nada. Finalmente, encontré este trabajo en Huachipato. No era lo que yo quería, porque era auditor interno, pero después Jorge Vial, que era el gerente de Finanzas en ese tiempo, necesitaba un ayudante bueno para los cálculos y que hablara inglés, y negociamos el financiamiento del segundo Alto Horno de Huachipato, y ahí se estableció una relación bien estrecha.

Después estuve como dos meses en Nueva York con él, volvimos y él se fue a la compañía Minera Andina y me ofreció ser su representante, allá arriba. Así empezó mi vinculación con la minería.

EL MUNDO DE LA MINERÍA

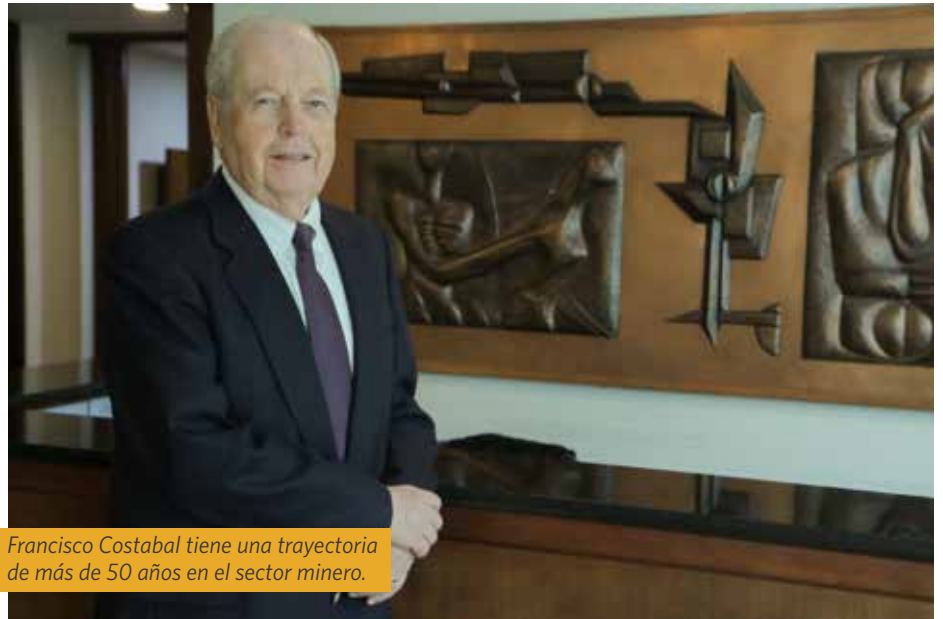
¿Usted antes del 72 no tenía en vista la minería?

Para nada, yo quería ser gerente de banco, porque siempre acompañaba a mi padre cuando era chico al banco y encontraba fácil ser banquero. Firmaban con un lápiz azul o con uno rojo, estaban sentados y conversaban con la gente. Encontré que era la "papa".

¿Pone sobre la balanza el haberse dedicado a la minería y no al banco?

Es otra cosa, es una actividad maciza. Los chilenos no nos damos cuenta de lo que es la minería para el país ni para los

»» **Luego de trece años en la compañía, este 31 de mayo Francisco Costabal dejó su cargo como Vicepresidente de Desarrollo de Negocios y Administración de Freeport Sudamérica. Quien seguirá como presidente del Directorio de Sociedad Contractual Minera El Abra y asesor de la empresa.**



Francisco Costabal tiene una trayectoria de más de 50 años en el sector minero.

chilenos. Es una industria muy relevante y ser parte de ella es gratificante.

¿Cuáles han sido para usted las mayores satisfacciones que le ha dado la minería?

La mayor satisfacción fue tener una vida buena y tranquila, y haber gozado de trabajar en este rubro. También, haber contado con una familia que me apoyó siempre. Por ejemplo, cuando me fui a trabajar a Spence fue duro, porque pasaba cuatro días de la semana fuera de la casa y mi señora me apoyó siempre, al igual que mis hijos.

Veo lo que es la minería, lo que implica para Chile y confirmo que estoy donde quiero estar.

MINERA PUDAHUEL

¿Qué significó para usted, desde el punto de vista profesional, su paso por Minera Pudahuel?

Conocer un montón de amigos, conocer esa minería que en los años 90 dio un salto. Trabajar en la minería

nacional fue un gozo grande, hicimos el proyecto Lo Aguirre a tiempo y dentro de presupuesto, un proyecto de 18 mil toneladas anuales, es decir 1.500 toneladas mensuales, es otra cosa.

Conocer esa empresa privada minera, desafiada, endeudada, pasar por crisis y al final del año 90 salir de ahí, habiendo pagado todas las deudas que teníamos, fue una satisfacción personal.

Me costó salir de ahí porque estaba al lado del campo de mi padre e iba para allá, salía para Curacaví o salía para Santiago, pero aparte de eso fue una experiencia gratificante, conocí a muy buenas personas.

Mina Lo Aguirre (Minera Pudahuel) no es solo un hito en la historia minera del país, sino también desde el punto de vista tecnológico (fue la primera en utilizar el proceso de lixiviación en pilas). ¿Cómo se gestó este significativo avance para la minería chilena?

Fue la primera planta, aunque algunos

dicen que había otras, pero fue la primera planta de hidrometalurgia que tuvimos en el país, y esa primera planta fue de alguna u otra forma un ícono, aprendimos mucho.

Yo aprendí una brutalidad, cometí errores como todos. Me acuerdo que un día sábado llegó el chancador primario y el día lunes estaba enterrado porque había barro y hubo que sacarlo con grúas.

A lo largo de su exitosa carrera. Usted se ha caracterizado también por la creación de equipos humanos y jóvenes ejecutivos que han trabajado en muchas empresas mineras. ¿Qué le ha motivado a seguir esa senda?

Yo soy ingeniero comercial, no soy metalúrgico, a pesar de que con el tiempo algo he aprendido, pero conocer a mucha gente y abrirles las puertas a muchos jóvenes que estaban en las minas y que buscaban desarrollarse para mí fue clave. Hoy día miro y hay muchos de los que han trabajado conmigo en puestos muy importantes y eso es una satisfacción inmensa.

» **“Hemos aprendido de desastres, pero lo importante del desastre una vez que ocurrió es aprender porque ocurrió y cómo prevenirlo en el futuro, esa labor sí que la hacemos y de manera súper profunda, y esa es una distinción que tiene una minería respecto a otras industrias. El mejoramiento es continuo”.**

¿Se siente reconocido por parte de esos jóvenes?

En la despedida que me dieron en Freeport hace unos días atrás, estaban mis hijos y mis nietos mayores, y uno de mis hijos subió una foto a LinkedIn y después me comentó que habían contestado como 90 personas que me conocían. Eso demuestra que hay una relación y que me conocen, eso es una tremenda satisfacción.

Uno, cuando está en una empresa, no las hace todas de manera solitaria, hay un equipo detrás. A veces uno comete errores y para eso tenemos estas orejas para escuchar y los ojos para ver y conocer a las personas, para tratar de ser un partner más que un jefe y buscar que se desarrollen.

Cuando tú conversas con un operario en la mina que está en el turno de noche haciendo la pega, muerto de frío, esa conversación no se le olvida nunca más.

¿Cuál es su visión sobre la minería del futuro?

La minería del futuro va a ir avanzando fuertemente hacia una robotización y con intensidad en temas sociales, ambientales y comunitarios. Creo que en eso tenemos que trabajar, en la gobernanza, en la transparencia y en la probidad en todo lo que se hace, para que no existan malas noticias como tratamientos oscuros.

Hoy día, el cambio climático depende de la minería, no depende de otra cosa,

y eso es súper súper importante. La minería juega un rol crítico en los temas ambientales.

Creo que en la minería hacemos una diferencia importante respecto a otras noticias que salen por ahí y que son tremendamente relevantes, quiero pensar que las regulaciones y la ética dentro de la minería tienen un estándar muy superior, y creo que eso es un logro importante de instituciones como la SONAMI, poner estándares de alguna u otra forma, ya no solo a nivel local, sino que también estándares internacionales.

Hemos aprendido de desastres, pero lo importante del desastre una vez que ocurrió es aprender porque ocurrió y cómo prevenirlo en el futuro, esa labor

sí que la hacemos y de manera súper profunda, y esa es una distinción que tiene una minería respecto a otras industrias.

¿Cómo va a seguir vinculado a la minería?

Se lo dije al presidente de Sonami y le ofrecí mi disponibilidad para lo que necesiten.

No estoy en condiciones de tomar un nuevo proyecto, pero sí estoy disponible para pasar mi experiencia, mi conocimiento, y también para dar ideas, pero hacerlo siempre a través de las instituciones que tiene la industria, porque creo que hay organismos sólidos. Ahora, tomaré un rol de asesor desde la experiencia.



Francisco Costabal junto al entonces ministro Baldo Prokurica.