



Susana Jiménez,  
vicepresidenta de la CPC:

»» La exministra de Energía en el segundo gobierno del ex Presidente Sebastián Piñera cumple hoy un rol protagónico en la vicepresidencia de la Confederación de la Producción y del Comercio, liderada por Ricardo Mewes.

## “CUALQUIER REFORMA QUE SE HAGA TIENE QUE HACER EL MÍNIMO DAÑO SOBRE NUESTRA CAPACIDAD DE CRECIMIENTO”

A fines del año pasado, la Confederación de la Producción y del Comercio (CPC) realizó sus elecciones de presidente y vicepresidente, resultando elegidos Ricardo Mewes, presidente de la Cámara Nacional de Comercio, Servicios y Turismo (CNC), y Susana Jiménez, consejera de la Sociedad de Fomento Fabril (Sofofa), respectivamente. De esta manera, se puso fin al mandato de Juan Sutil a la cabeza de la multigremial, dando paso a un nuevo período de 2 años.

Tras cuatro meses en el cargo, la exministra de Energía durante el segundo Gobierno del ex Presidente Sebastián Piñera, analizó la actualidad de la CPC y del país, tanto en las reformas que hoy se discuten como en las labores del gobierno de Gabriel Boric.

**¿Cómo se podría interpretar la llegada de una mujer a la vicepresidencia de la CPC, un organismo más bien conservador?**

Es parte de los nuevos tiempos, en que las mujeres progresivamente están teniendo mayor participación en el mercado laboral y en cargos de alta dirección. Efectivamente, la CPC es una institución que siempre ha sido presidida por hombres y ahora ha sido muy bienvenido que seamos una dupla, porque de alguna manera, convoca a otras mujeres a participar en la actividad gremial y de la alta dirección en las empresas.

Muchas se sienten muy representadas. Nosotras acá hemos hecho un par de actividades con líderes gremiales o con directoras de empresa y hay mucho entusiasmo con que haya más liderazgo femenino en las distintas instituciones.

### **¿En qué está trabajando en estos momentos la vicepresidencia en la CPC?**

La CPC, al ser un gremio que incorpora a las seis ramas, siempre está muy encima de todos los temas más contingentes. Nuestros ejes principalmente están en el tema de seguridad, que ha sido una situación de creciente preocupación para el país; trabajar mucho con las pymes, con empresas de distintos tamaños, y también todo el tema regional, que de hecho por estatuto, cuando se creó esta figura de vicepresidencia nueva, de alguna manera se le asignó este rol de vinculación con las regiones.

Por lo tanto, esos tres temas están súper presentes. Ahora, la coyuntura también siempre marca mucho la labor de la CPC y de sus distintas ramas, y eso significa que nosotros estamos muy presentes y muy ocupados con todas las reformas que son importantes para el devenir del país.

Específicamente en la reforma tributaria, la reforma de pensiones, las reformas en el plano laboral, como fue la ley de 40 horas recién aprobada, pero también en otros temas que son de interés nacional, como los temas de salud y ciertamente temas medioambientales y la discusión constitucional que se está llevando a cabo.

La CPC siempre ha sido un actor relevante y parte de nuestra misión es poder incidir en que haya buenas políticas públicas para el país, y en ese

## **➤ Tras cuatro meses en el cargo, la exministra de Energía durante el segundo Gobierno del ex Presidente Sebastián Piñera, analizó la actualidad de la CPC y del país, tanto en las reformas que hoy se discuten como en las labores del gobierno de Gabriel Boric.**

convencimiento es que trabajamos con las ramas, con grupos de expertos, para formamos una opinión y estar muy activos en ese debate público aportando con nuestra experiencia y conocimiento para colaborar en la construcción de las mejores soluciones a los desafíos de la sociedad, en el convencimiento de que eso al final redundará en más progreso y desarrollo para todos. Por supuesto, también hay otros temas que son muy relevantes y que tienen que ver con los trabajos de las propias ramas, como las buenas prácticas empresariales, evolución empresarial, entre otros.

### **¿Cómo observa usted el acontecer económico y social del país?**

Estamos en un período complejo como país. Todos conocemos lo que significó el estallido y la pandemia para el desarrollo económico y las implicancias que esto tuvo desde el punto de vista de las distintas políticas que se llevaron a cabo. Parte de esas políticas fueron, por ejemplo, aprobar retiros de fondos de las AFP, con todos los efectos que eso tiene sobre el fenómeno inflacionario que hoy día estamos viviendo. También hemos tenido que enfrentar la incertidumbre política producto de las discusiones constitucionales.

Lo que vemos hoy día es un país que tiene un bajísimo ritmo de crecimiento, particularmente todo lo que es producción de bienes como comercio, construcción, manufactura, entre otros.

Chile es el único país que probablemente dentro de la región va a decrecer este año. Nuestras estimaciones apuntan a -0,5%, con una inflación que va a ir decreciendo, pero que sigue siendo alta y, por lo tanto, va a haber una demora en que las tasas de interés vuelvan a niveles más normales.

Entonces, en ese escenario donde vemos decrecimiento económico, donde vemos una inversión cayendo en forma bastante importante y ciertas discusiones todavía muy abiertas, claramente hay un escenario que no es dramático, pero tampoco es bueno.

### **PACTO FISCAL**

#### **¿Usted cree que se debe alcanzar un pacto tributario en el país? ¿Por qué?**

Prefiero hablar de un pacto fiscal, porque entendiendo que hay necesidad de allegar más recursos para satisfacer más necesidades sociales, hay que entender también que esos recursos se puedan conseguir no solamente por la vía de una reforma tributaria, es decir, por un alza de impuestos. Un pacto fiscal, por lo tanto, tiene que ver no solo con discutir una eventual reforma tributaria, sino que también con debatir cómo hacemos más eficiente el gasto público, cómo racionalizamos ese gasto y lo priorizamos dentro de las múltiples necesidades.

Necesitamos saber para qué se van a allegar estos nuevos recursos, cuánto, cómo y cuán eficiente va a ser el gobierno en hacer uso de ellos. En ese sentido, creo que la discusión tributaria que se ha tenido hasta la fecha, claramente no ha sido muy favorable. Muestra de aquello es que fue rechazada.

La razón de ese rechazo es que traía propuestas que no eran buenas. En gran parte, tenía que ver con impuestos al patrimonio o a las utilidades retenidas que van al corazón del ahorro del país, lo que financia la inversión, y en el débil contexto económico que comenté eso ciertamente no es una buena política.

Además, se está tramitando una ley de royalty que ha sido bastante debatida, sobre todo porque esa alza tiene que tener a la vista que es una prioridad mantener la competitividad del país en el recurso minero. La propuesta que hoy día está sobre la mesa significa una carga tributaria muy por sobre nuestros competidores y eso no es bueno, porque cualquier reforma que uno haga tiene que buscar que produzca el mínimo daño sobre nuestra capacidad de crecimiento, que finalmente es la que deviene en progreso, en empleo, en mayores salarios y en mayores oportunidades.

Creo que el diálogo que se está llevando a cabo actualmente para insistir con la reforma tributaria es fundamental que permita buscar herramientas que sean menos distorsionadoras, que discutamos realmente cuánto son esos recursos que necesitamos, en qué los vamos a ocupar y qué parte va a poner también el gobierno, eficientando el gasto y contribuyendo a esos recursos que son necesarios.

**¿Qué aspectos debería abordar este pacto tributario?**



*La actual vicepresidenta de la CPC con Ricardo Mewes, presidente del organismo gremial.*

Primero, entender en términos generales a qué se van a destinar los recursos. Segundo, una vez determinado eso, cuántos recursos se requieren, y tres, cuáles son los instrumentos que maximizan esa recaudación, pero minimizando el impacto sobre la actividad económica.

Hay que buscar un sistema menos distorsionador; abordar temas que a veces son más complejos políticamente, pero que generan menos impacto; buscar una gradualidad suficiente para que también el shock o el impacto sobre la actividad económica sea el menor posible, y para eso se necesita un análisis bastante técnico, y creo que ha faltado más diálogo en ese sentido.

## **NUEVA CONSTITUCIÓN**

**¿Qué expectativas tiene del nuevo proceso constitucional?**

Hay una expectativa positiva, en el sentido que hemos visto que la forma en que se ha organizado y en que se ha estructurado este proceso constitucional es muy distinta a la que

vimos con anterioridad. Creo que fue muy importante el establecer ciertos bordes a esa discusión e incorporar expertos, porque es un tema demasiado importante para que no estén incluidas las opiniones de los expertos, y luego se incorpore un proceso ciudadano y político. Por lo tanto, creo que los ingredientes que hay sobre la mesa son positivos para construir una Constitución estable.

Tampoco vamos a desconocer que hay miradas bastante distintas dentro del propio Comité de Expertos y, por lo tanto, creo que las discusiones más de fondo las estamos empezando a ver, y espero que se resuelvan favorablemente para que esta Constitución, si es que es aprobada, lo sea por una amplia mayoría. Eso de alguna manera da una señal de estabilidad hacia el futuro, que finalmente es lo que todos necesitamos para volver a convivir en paz y poder desarrollar nuestra actividad productiva y nuestra vida en general, con la tranquilidad que da la estabilidad institucional, que creo que es algo

que ha estado menos presente en los últimos años.

### **¿Qué no le gustaría que se repitiera de la anterior Convención?**

Hay mucho del contenido que tenía la propuesta constitucional que me parece que era absolutamente dañina para el desarrollo del país. Creo que el espíritu refundacional que tuvo la Convención anterior, las posiciones extremas que se plasmaron en esa Constitución con transformaciones profundas que no respetaban los equilibrios de poderes, que debilitaban los derechos propiedad, que debilitaban instituciones, que establecían regímenes muy distintos a nuestra tradición, no debieran volver a estar sobre la mesa.

Probablemente todo va a volver a ser discutido, pero confío en que va a ser conducido de una manera mucho más moderada que lo que se presentó en esa Constitución. Más claro que haber tenido un plebiscito de entrada de 80-20 y que finalmente se haya rechazado con más del 60% de los votos, da cuenta de que era una propuesta muy radical y muy poco acorde a lo que la gente espera que sea la propuesta constitucional actual.

### **¿Cuál es la evaluación que usted hace del primer año del gobierno del Presidente Boric?**

Ha sido un año bastante complejo y gobernar un país es difícil. Se ha observado que faltó cierta experiencia de gobierno y que han ido corrigiendo a lo largo del tiempo, incorporando a personas con mayores competencias.

Llegaron con una impronta muy refundacional, de hecho, parte de su programa estuvo plasmado en la propuesta constitucional que la gente rechazó porque se dio cuenta que no quería algo tan radical.

Ha sido un año difícil y con mucha incertidumbre por reformas que siguen manteniendo ese espíritu de cambios más profundo, como la reforma tributaria, pero también la reforma de pensiones tiene algunas de esas características. Si bien todos podemos estar de acuerdo en que tenemos que mejorar las pensiones y que hay parámetros que tenemos que revisar, como la tasa de cotización, también siento que la reforma que está en discusión va bastante más allá y busca una reformulación de todo el mercado, una participación muy protagónica, incluso monopólica, del Estado, y en el fondo introduce elementos que sobrepasan con creces el objetivo inicial, que a mí parecer tiene que ser el único y principal que es mejorar las pensiones de las personas.

Entonces, creo que la combinación de incertidumbre institucional con estos diálogos constitucionales que vimos tan extremos, reformas que son bastante radicales y un aumento explosivo de la sensación de inseguridad, ha hecho que haya sido un año difícil para todos, para el gobierno y para Chile en general.

### **A su juicio, ¿cuáles son los desafíos que tiene el país en estos momentos y cómo abordarlos?**

Hay que ir trabajando sobre consensos más amplios que permitan sacar adelante los cambios que se están proponiendo al país. Ojalá el proceso constitucional tenga un buen resultado y que sea una propuesta de Constitución que nos dé estabilidad de largo plazo. Esto es algo que tiene que durar por décadas y, por lo tanto, espero que sea un trabajo bien fundado y con alta aprobación. Eso ya despeja un elemento muy importante hacia adelante.

Lo mismo pasa con las reformas, hay que llevarlas adelante, pero con una propuesta distinta de moderación, de gradualidad y de consenso.

En la medida que se van cerrando esos capítulos, y ciertamente en la medida que se aborde con seriedad y convicción el tema de la seguridad en el país, que hoy día es una tremenda limitante, ya ni siquiera estoy hablando desde el mundo empresarial, sino que desde la ciudadanía que se siente insegura y amenazada por grupos delictuales, por narcotráfico y franco terrorismo en algunas zonas del país, creo que eso va abriendo un escenario mucho mejor hacia adelante si logramos resolverlo de buena forma.

### **Última pregunta, ¿se siente mejor como política o dirigente gremial?**

Yo nunca me sentí como una política, porque nunca fui de la política partidista, pero obviamente tuve un paso importante y significativo, no solo por el gobierno como ministra de Energía, sino que anteriormente trabajé en un centro de estudios de políticas públicas.

Por lo tanto, mi vocación por la política pública lleva muchos años, está muy presente, y siento que tiene un hilo conductor común que es el servicio país que a mí me convoca y me acomoda desde cualquiera de las veredas. Es muy satisfactorio hacer un aporte al país y espero seguir participando ahora desde la actividad gremial, ya que hay mucho por hacer y aportar a la sociedad. Soy una fiel creyente en que la actividad privada tiene un tremendo rol y es un agente de cambio para la sociedad y, por lo tanto, hay que tratar de contribuir en eso desde donde estemos.