

JORGE RIESCO, PRESIDENTE DE SONAMI:

## “LA MEDIANA MINERÍA HA QUEDADO AL MARGEN DE LAS POLÍTICAS PÚBLICAS”

---

TRAS CUMPLIR UN POCO MÁS DE UN MES EN EL CARGO, EL PRESIDENTE DE LA SOCIEDAD NACIONAL DE MINERÍA SE REFIERE A LOS PRINCIPALES OBJETIVOS Y DESAFÍOS QUE ENFRENTA EL SECTOR DURANTE SU MANDATO. TAMBIÉN, Y DE MANERA INEVITABLE, RECUERDA A SU PADRE, WALTER RIESCO, QUIEN FUE PRESIDENTE DEL GREMIO EN DOS PERÍODOS.



“DESDE EL PRINCIPIO, EL SELLO QUE HEMOS QUERIDO DAR ES DE PODER MEJORAR LO BUENO Y PROFUNDIZARLO, DE MANERA TAL DE MEJORAR LA GESTIÓN QUE ESTA ENTIDAD GREMIAL TIENE EN FAVOR DE SUS ASOCIADOS, EN EL SENTIDO DE INCREMENTAR O MEJORAR LA REPRESENTACIÓN DE LOS SOCIOS EN TEMAS NACIONALES Y EN TEMAS QUE A ELLOS LES INTERESEN”.

**E**s casi mediodía en las oficinas de la Sociedad Nacional de Minería (SONAMI), ubicadas en Avenida Apoquindo 3000, y el nuevo presidente del gremio, Jorge Riesco, se sienta en la sala de reuniones para realizar esta entrevista. Tras él, cuelga un cuadro del primer presidente de la institución, Adolfo Eastman, quien asumió en 1883, hace 139 años. Coincidentemente, el mismo día que se hace esta entrevista, SONAMI está de aniversario.

Pero no es la única coincidencia. Por primera vez en la historia de la entidad, un hijo de un expresidente asume el mismo cargo. Su padre, Walter Riesco, que también era abogado como él, encabezó el gremio durante dos períodos, entre 1992 y 1996.

Jorge Riesco Valdivieso recién cumplió un mes en esta nueva responsabilidad y ya comenzó a hacer giras por el país para visitar a los pequeños y medianos mineros, con el fin de profundizar en sus realidades para tener un mejor diagnóstico de la situación gremial que lidera, y así buscar soluciones a los temas legislativos, regulatorios y tributarios que se discuten en la agenda pública.

## ORGULLO Y RESPONSABILIDAD

**¿En lo personal, qué significa para usted asumir la presidencia de SONAMI?**

Asumir la presidencia de esta institución,

imagínate hoy día, cumpliendo 139 años ad portas de 140 años, es un honor, un orgullo y una responsabilidad. Lo he dicho antes, es una responsabilidad que me tiene muy entusiasmado y muy comprometido, porque he recibido muchas muestras de cariño, de apoyo y de reconocimiento a la institución y a lo que significa este cargo, que a lo mejor yo no había sopesado tanto, a pesar de que mi papá estuvo aquí mismo hace muchos años y a través de él conocí un poco de esta responsabilidad, pero es distinto cuando uno la asume en carne propia.

La verdad es que me tiene muy entusiasmado y muy motivado. Veo un interés de todos los asociados por participar, por involucrarse y por contribuir a esto, y eso es muy gratificante, porque quiere decir que uno puede contar con mucha gente para hacer las cosas que se proponen, así que desde ese punto de vista creo que hay una buena base para hacer un buen trabajo que exige mucho compromiso y mucha preparación de las cosas que vayamos a implementar. Nosotros tenemos algunas propuestas que se hicieron durante la campaña, justamente estamos revisando eso y viendo de qué manera podemos llevarlas a la práctica y responder a eso con algunas medidas concretas.

**Usted estudió derecho, ¿qué lo motivó a seguir por el camino de la minería?**

Es cierto, estudié leyes en la Universidad Católica, pero desde la universidad tuve

una inclinación por lo gremial; apenas entré me incorporé en el centro de alumnos de derecho y ahí nos pidieron alguna colaboración con la FEUC de la época. Siempre los abogados o los estudiantes de derecho estamos relacionados con el tema político, entonces ahí hubo un primer interés.

Ya ejerciendo en empresa, la SONAMI aparece como un referente muy importante para todas las compañías mineras, entonces es ineludible conocer lo que ahí se hace. En distintas épocas, ha beneficiado a las empresas socias, al sector en general, y ha tenido mucha visibilidad, por lo tanto apenas entré a trabajar supe de esta institución. Gracias a la empresa donde yo trabajaba, que era de la familia Callejas, quienes son de una antigua tradición minera, me pude relacionar muy estrechamente con las comunidades donde operaba.

Después, me incorporé a la Asociación Minera de Petorca y desde ahí, con el paso de los años, me pidieron que fuera consejero en representación de ellos en el Consejo General de SONAMI.

Todo esto, sumado a algunos aportes en materia laboral en la Comisión Laboral y en otros estudios o temas que veía la sociedad, me fueron involucrando en esto hasta que las relaciones se van naturalmente enriqueciendo con el paso del tiempo, y eso permitió que mucha gente se fijara en mí para proponerme como candidato.

## WALTER RIESCO

### ¿Cuál es la influencia de su padre en esta decisión?

La influencia fue ver que era perfectamente compatible la labor profesional con dedicar tiempo al trabajo gremial ad honórem, más allá de la satisfacción de poder contribuir a un sector en el cual uno se desempeña. Eso es un ejemplo súper potente que yo creo que aprendí, tomé y que espero proyectar.

Estoy súper agradecido de mi profesión y súper agradecido de haber podido incorporarme a una actividad como la minería, se aprende mucho y se conoce de muchas otras cosas, pero también hay un momento en que uno tiene que evaluar qué podría hacer para devolverle la mano. Agradezco mucho que haya habido este espacio en SONAMI, siempre ha sido un espacio abierto para que cualquiera pueda contribuir y pueda aportar al sector, eso es súper valioso.

Este espacio de encuentro no es solo de aprendizaje y para recoger información, sino también es para poder contribuir con las soluciones que uno le ha dado a los problemas que se encuentran en esta actividad.

### Walter Riesco fue presidente en dos períodos de SONAMI y presidente de los empresarios, ¿de qué manera le impone a usted un desafío adicional ese hecho?

Creo que no hay punto de comparación, sinceramente no me siento presionado. Encuentro que hasta ahora puede facilitar un poco el conocimiento que puedan tener de uno, llama la atención porque es un hecho bastante inédito, no se había producido antes.

Tampoco espero seguir los pasos de él, estoy concentrado en lo que tenemos que hacer hoy, cumplir de la mejor forma posible y, de alguna manera, satisfacer lo mejor posible las necesidades que

los tiempos actuales le imponen a esta directiva y a la industria en general. Si podemos hacer eso, me doy por pagado, y el tiempo dirá de qué manera se reconoce eso.

### ¿Cuál será el sello que pretende imponer en su período en SONAMI?

Desde el principio, el sello que hemos querido dar es de poder mejorar lo bueno y profundizarlo, de manera tal de mejorar la gestión que esta entidad gremial tiene en favor de sus asociados, en el sentido de incrementar o mejorar la representación de los socios en temas nacionales y en temas que a ellos les interesen.

Creemos que hay un componente importante de preocupación por la pequeña y mediana minería, ya que es un sector que de alguna manera ha quedado un poquito al margen de las políticas públicas, sobre todo la mediana minería, porque es como el sándwich, siempre se piensa en medidas para los chicos y la gran minería, pero la mediana minería está en una zona donde sufre las exigencias normativas y ambientales de las grandes operaciones, pero a veces tienen necesidades que se asimilan también a la pequeña empresa. Entonces, está en una situación donde le está costando mucho desarrollar su actividad y, por lo tanto, la representación que nosotros pretendemos hacer de este sector es muy importante, en el sentido de relevar aquellos problemas y proponer soluciones concretas para hacer que ese sector se desarrolle más.

Nosotros creemos que es un sector que está llamado a cobrar importancia frente a la ausencia de nuevos proyectos de gran minería y a una demanda creciente de productos mineros en el mundo, especialmente de cobre, litio, cobalto y otros minerales asociados a la descarbonización y a la electromovilidad.

Pensamos que la minería debería tener un papel determinante para satisfacer

eso, pero necesitamos que tenga un tratamiento más adecuado que no es lo que ocurre hoy día. Junto con eso, la representación debe traer también una mayor participación de las empresas, especialmente en el diseño de esas soluciones que veamos y también en la vida gremial; creemos que producto de lo mismo, deberíamos tener una cercanía mayor y, por lo tanto, nosotros queremos tener ese sello de cercanía a través de poder ayudar en el negocio de cada uno de los asociados, de poder conocer mejor su realidad y de poder motivarlos a que participen de una mejor manera. Ese es un sello aparentemente simple, pero yo creo que nos va a tomar más de un esfuerzo, porque cuesta llevarlo a la práctica.

## MEDIANA MINERÍA

### Usted ha hablado del potencial de la mediana minería, ¿qué espera usted lograr en ese ámbito?

Esperamos en materia de regulación de la actividad, especialmente en la mediana minería, una revisión importante. Eso es lo que nosotros quisiéramos lograr, sobre todo en materia de autorizaciones ambientales, permisos y fiscalizaciones.

Creemos que hay un agobio de este sector en esa materia, y nosotros aspiramos a que se haga una revisión importante de las normas bajo las cuales este sector está desarrollando su actividad. Creemos que por añadidura, al revisar ese tema vamos a tener algunas medidas que proponer en otros sectores, como los incentivos tributarios o en materia laboral, para superar ciertas inflexibilidades, entre otros; pero, pensamos que el meollo del asunto está en fijarnos en el negocio y en ver todos los escollos que está teniendo desde el punto de vista regulatorio.

Ahora estamos empeñados en hacer un estudio bastante ambicioso de caracterización de la mediana minería, porque que dentro de este sector hay una

amplia gama de empresas que enfrentan realidades bastante distintas en materia de rango de producción, en materia de tecnología incorporada, etcétera. Entonces, la segunda derivada de eso es que esta caracterización nos permite plantear una discusión a nivel regulatorio; además, que podamos contribuir a que operativamente este sector acceda a algunas herramientas o tenga acceso a tecnología o innovaciones que le permitan mejorar sus operaciones. Nosotros creemos que son los dos aspectos que se pueden ver al mismo tiempo en base a un diagnóstico común que podamos elaborar de aquí a los próximos días, y así tener alguna conclusión en ese sentido. Estamos terminando la etapa de recolección de información y esperamos contar con esa herramienta como para plantear cosas bien concretas al respecto.

**Al iniciar su período, se produjo el plebiscito que dio ganadora a la opción rechazo, ¿cómo enfrentará el gremio el nuevo período constitucional?**

En esta nueva etapa del proceso constitucional, aspiramos a tener una mayor y mejor participación, en términos de ser escuchados en nuestra propuesta.

Nosotros intentamos hacerlo en el proceso anterior, presentando una Iniciativa Popular de Norma que logró más de 24 mil firmas, pero las oportunidades que hubo fueron bastante reducidas y acotadas. Creemos que el ánimo no era el mejor para poder tener una recepción en ese sentido, así que lo que esperamos es que ahora haya un cambio en cuanto a la receptividad de nuestras opiniones y de nuestras propuestas, de manera de contribuir a que ese proceso sea exitoso. Esperamos sinceramente que, por lo menos, los agentes políticos se pongan de acuerdo en un proceso adecuado que permita llegar a una a una nueva Constitución, que fue la gran demanda que se hizo.

Ahora, sabemos que no necesariamente tiene que ser algo tan refundacional, puede tomar muchos de los elementos que hoy día están consagrados en el texto vigente, pero que requieren una mirada profunda y nueva, y nosotros estamos dispuestos a ese trabajo.

**ROYALTY MINERO**

**¿Qué le parece la reforma tributaria, en particular el royalty minero?**

Lo que hemos planteado consistentemente es que el componente ad valorem de un royalty va a afectar a muchas inversiones, porque es un componente que no distingue las particularidades de cada proyecto, en términos de sus costos y de sus características de las operaciones.

Va a afectar a inversiones en curso y, evidentemente, va a dejar fuera de la posibilidad de realizar algunas inversiones que podrían haber estado en carpeta.

Pensamos que hay que hacer exactamente lo contrario, hay que crear las condiciones para que el mayor número posible de proyectos se realicen, y en eso hemos sido bien reiterativas. Creemos que hay una oportunidad de satisfacer una demanda mundial creciente y, por lo tanto, hay una oportunidad de que varios proyectos entren en operación y, con eso, aumentar la cantidad de minerales producidos y la cantidad de exportaciones.

Eso trae recaudaciones mayores por sí mismo; si nosotros actuamos en el marco de un impuesto específico sobre los márgenes de las distintas operaciones, incluso de operaciones o de faenas distintas de una misma empresa que tienen características distintas, nosotros podemos hacer mucho más eficiente el funcionamiento de los proyectos en general y aumentar, incluso, la recaudación en la medida que vamos a aumentar las producciones.

**¿La industria minera está disponible para incrementar su carga tributaria?**

La verdad es que eso es una decisión del gobierno, nosotros no lo vamos a pedir expresamente. Eso que han dicho antes sobre cuándo ha pedido SONAMI que le suban los impuestos, bueno, cuándo alguien ha pedido que le suban los impuestos, si por algo se llaman impuestos, se imponen a la gente.

La verdad es que si el país tiene la necesidad de mayores recaudaciones para cumplir los objetivos que se hayan planteado, este sector, como todos los demás, deberían estar dispuestos a hacer esa contribución.

En contrapartida, uno debería tener derecho a dos cosas mínimas como sector en general. Primero, que los servicios que el Estado debe proveer para que la actividad se desarrolle sean provistos de una manera adecuada, eficiente y técnica. En eso, uno podría decir que hay una necesidad de mejorar los servicios que el Estado tiene que prestar en términos de autorización, de fiscalizaciones y de facilitar o de contribuir desde el punto de vista de las regulaciones.

Por otro lado, uno podría exigir que el gasto comprometido para esos mayores recursos se realice de una manera eficiente.

Estimamos sumamente razonable que si hay ciertas necesidades, esas necesidades deben ser cubiertas, pero el tope para eso es no perder la competitividad y no ahuyentar las inversiones, porque al final eso termina volviéndose en contra del recaudador y entonces hay ahí un equilibrio que hay que buscar, entre no afectar la base de tributación, y ojalá incrementarla, con las tasas que uno le pone de contribución tributaria a los proyectos.

“NOSOTROS CREEMOS QUE (LA MEDIANA MINERÍA) ES UN SECTOR QUE ESTÁ LLAMADO A COBRAR IMPORTANCIA FRENTE A LA AUSENCIA DE NUEVOS PROYECTOS DE GRAN MINERÍA Y A UNA DEMANDA CRECIENTE DE PRODUCTOS MINEROS EN EL MUNDO, ESPECIALMENTE DE COBRE, LITIO, COBALTO Y OTROS MINERALES ASOCIADOS A LA DESCARBONIZACIÓN Y A LA ELECTROMOVILIDAD”.

**¿Qué le diría su padre por seguir su camino?**

Creo que me animaría. Cada vez que conversamos sobre algún proyecto personal o sobre alguna nueva idea que uno tenía, él era muy apoyador. En el tiempo que trabajamos juntos, me tocó implementar un montón de cosas en materia de administración legal de las compañías que veíamos y él siempre fue muy apoyador.

Me quedo con ese recuerdo de él, siempre alentando a transformar las ideas en acciones y que los buenos deseos se transformaran en cosas concretas, y sin un ánimo de reconocimiento, aunque fuera de una manera casi anónima o permitiendo que otros se luzcan. Lo que importa es lo que uno al final hace con honestidad, honradez y dedicación.

**¿Qué le diría al pequeño y mediano minero?**

Que tengan un poco de paciencia, que los vamos a ir a ver y que nos vamos a preocupar de ellos. No solo en conjunto, sino que uno por uno, esa es la esperanza que tengo.

Hemos ya tenido una gira a la Región de Atacama y esperamos repetirla en muchos sectores del país y no solo una vez, sino que todas las veces que sea necesario, para poder hacer un buen diagnóstico de la situación de cada uno y de sus preocupaciones.

Reiterar que estamos a disposición para cumplir esa labor y darle ese sello a nuestra gestión, sin descuidar todos los temas de representación a nivel nacional, que a veces son muy absorbentes, pero

que creemos que no deberían distraernos de ese objetivo primordial que es ser un espacio para cada socio, para cada empresa pequeña y mediana participar, y de ser representada para mejorar su propio negocio./BM



*Riesco ya realizó su primera gira para tomara contacto directo con sus asociados.*