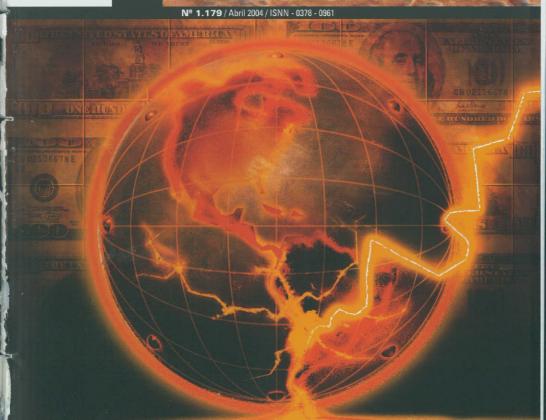


Boletín

# Minero



ROYALTY: La amenaza que se cierne.

**Opinan:** Dulanto, Briones y Esnouf.



puntualidad y servicio

Arica

lquique

Calama

Antofagasta

Santiago

Concepción

Temuco

Puerto Montt

Coyhaique

reservas 600 600 2828 (2) 353 31<u>69</u>

### \*/Se repite la historia? Hace cuatro décadas e incentivados por garantías tributarias, llegaron al país varios inversionistas extranjeros. El excepcional nivel del precio del cobre llevó al Estado a cambiar las reglas del juego. · Suscriben convenio de cooperación Sonami y Enami suscribieron un convenio de cooperación prientado a la elaboración de un Manual de Gestión de Proyectos para la Pequeña Minería, que permita disponer de información de consulta para la evaluación de estudios y proyectos. Santiago, la capital de la minería latinoamericana. En un nuevo escenario y con importantes novedades, entre las que destacan "La Plaza de la Cultura", se realiza la Exposición Mundial para la Minería Latinoamericana, Expomin 2004. · Una mujer de armas tomar. Zulema Soto, mujer de respeto, que forjó su temperamento en las áridas tierras de Diego de Almagro, donde nació, se crió y vive hasta el día de hoy. Hija única del recordado dirigente minero Orlando Soto. En entrevista con "Boletín Minero", el destacado empresario afirma que "...en un año de elecciones, el Gobierno y sus partidos políticos ven el royalty como un buen caballo para ganar votos". "Siempre he dicho que no soy partidario de un royalty. Esa es la verdad", asegura el Ministro de Minería. Afirma que la postura definitiva del Gobierno se conocerá antes del 21 de Mayo. Nuevo director de Enami en representación de Sonami .

· Anglo American frente al royalty.

"Enami no tiene por qué desprenderse de su principal activo".

Patrick Esnouf, Presidente para América Latina de Anglo American, reitera su confianza en la seriedad de la autoridad y las instituciones del país. Dice que, con los actuales precios del cobre, "las mineras van a pagar impuestos".

Con la pasión y entusiasmo que lo caracteriza, el nuevo director de la estatal, Patricio Céspedes (51) habla claro.



Año CXIX Nº 1.179 ABRIL 2004 Organo Oficial de la Sociedad Nacional de Mineria Fundado el 15 de Diciembre de 1883

#### DIRECTORIO

#### PRESIDENTE:

Hernán Hochschild Alessandri

PRIMER VICEPRESIDENTE

Alfredo Ovalle Rodríque

SEGUNDO VICEPRESIDENTE: Jouquin Marcó Hope

Matios Astaburuaga Suarez David W. Brace Patricio Céspedes Guarrian Patrick Esnout Luis Gordo Carcedo Hemán Guiloff Izikson Héctor Pácz Barraza Luciano Pinto Martínez

Fernancio Porcille Valenzuela Patricio Rendic Lazo Walter Riesco Salvo Bruce L. Turner

SECRETARIO GENERAL: Jorge Rieson Valdivieso

EDITOR Danilo Torres F PERIODISTA

GERENTE GENERAL

Minica Cavallini Bichani

Cristóbal Phillippi Iramázaval

DIRECTORA Y REPRESENTANTE LEGAL

sario Rozas R Colaboradora:

DISEÑO Y PRODUCCION

Clara Castro G.

#### IMPRESION: Salesianos S.A ISNN-0378-0961

Prohibida la reproducción total o parcial sin

www.sonami.cl

Sociedad Nacional de Mineria F.G.: Avenida Apoquindo 3.000, 5º Piso. Telefono 3359300- Fax 3349650

## ...a propósito de ROYALTY



"Si bien la invariabilidad tributaria contemplada en el DL 600 es legal, también es perfectamente legal que el gobierno imponga un royalty".

Nicolás Evzaguirre (Estrategia).

"...si ellos (las empresas mineras) quieren ampararse en la legalidad formal, tendremos que buscar las fórmulas para hacer cobros que sean también legales, pero después no digan que hay cambios en las reglas del juego".

> Nicolás Eyzaguirre (Estrategia).

"Claramente queremos ponerle un paño frío a esta discusión y no pensar que porque hoy el cobre está a US\$ 1.30 podemos dar una suerte de manotazo y que en definitiva signifique

pan para hoy y hambre para mañana",

Nicolás Eyzaguirre, (La Tercera)



nará ningún gran proyecto

minero en el país"

Juan Villarzú.

"...si no se aplica un royalty, es más probable que hagamos las inversiones. El royalty es un elemento importante al momento de tomar una decisión sobre una futura inversión en una mina de cobre".

> Motuyuki Oka, Presidente y CEO de Sumitomo Corporation.

"No se trata de matar la gallina de los huevos de oro"

Juan Villarzú (La Tercera).



"Esto de ir de a poquito, que salta la liebre por aquí, la otra por allá, subir un poco aquí y un poco allá, me parece inconducente, sobre todo en un país que ya notamos que estamos empezando a ir para arriba".

Felipe Lamarca (La Segunda).



"No puede dejar de preocuparnos la forma y el fondo de la discusión sobre posibles royalties a la minería privada en Chile. Lo que más nos preocupa es qué viene después y qué pasa con los proyectos en cartera".

Fernán Ibáñez (Diario Financiero).



"...creo que uno tiene que tomar en cuenta el otro factor que es la palabra dada a los inversionistas extranjeros, la cual tiene que cumplirse".

Senador Fernando Flores (La Segunda).

#### El mercado reacciona

Presentado en el Congreso el proyecto de un royalty a la gran mineria, se produjo una inmediata caida de las acciones de las compañías mineras internacionales con intereses en Chile.

Período entre el 1º y 10 de marzo 2004.

Antofagasta PLc ( )	10.0%
BHP-Billiton	8.7%
Noranda Inc	3.3%
Phelps Dodge Corp	12.3%
Placer Dome	2.8%
Río Tinto PLc	11.2%
Dow Jones	3.6%

Angle American PLc .....-6.1%

## ¿Vientos de cambio?

arece que los líderes de opinión se están dando cuenta de que el royalty no es el camino correcto para obtener un mayor aporte de la minería al país, sino que al contrario, es el mejor camino para afectar la imagen de seriedad que tenemos en el exterior. Sin entrar a debatir lo discriminatorio, distorsionador o su impacto como desincentivo a potenciales inversionistas, es indudable que aplicar un royalty a un commodity que está mostrando importantes alzas de su precio -después de un largo período de depresión- es el manotazo del siglo; tal vez sólo comparable a la mano de Maradona contra los ingleses, en el mundial aquel.

Las argumentaciones son diversas. Empezando por el cuento de Robin Hood, en que se le quita a los malos ricos para entregárselo a los pobres, donde por supuesto que los malos son los capitales extranjeros de la minería, hasta la idea de que el mineral bajo toneladas de tierra es riqueza de todos los chilenos. No dicen en cambio, que para que el mineral se convierta en riqueza, hay que explorar, encontrar, explotar y operar, asumiendo los altos costos de cada etapa. Tampoco cuentan, de que cada cien aventuras mineras, sólo unas pocas tienen éxito y que en el intento, estos inversionistas han destinado tiempo y gastado varios miles de millones de dólares.

Como sea, pareciera que los vientos están cambiando. Y no sólo entre los que tienen una visión más amplia del tema, sino que entre las propias autoridades de gobierno. Ya el ministro Eyzaguirre reconoció que no quería dar un "manotazo" que significara "pan para hoy y hambre para mañana" y Juan Villarzú, ¿en un acto de conciencia?, declaró que "no convenía matar la gallina de los huevos de oro". ¿Estará al fin primando la cordura y la intención de convertir a Chile en un verdadero tigre?

Esperemos que los analistas internacionales asuman lo antes posible este mensaje para así volver al verdadero Fast -Track que nos presentaba la institucionalidad y el sistema impositivo que rige para todos en nuestro país.



• Hace casi cuatro décadas e incentivados por garantías tributarias, llegaron al país varios inversionistas extranjeros. El excepcional nivel del precio del cobre llevó al Estado a cambiar las reglas del juego. ¿Se repite la historia?



a creación de un Departamento del Cobre, dependiente del cambio fundamental en la pólítica cuprera nacional. Corría el año 1955 cuando esta repartición fue organizada de acuerdo con las disposiciones de la Ley del Nuevo Trato, que establecía que ese departamento estaba facultado para investigar todas las materias relacionadas con la producción y el comercio del cobre, tanto en Chile como en el extranjero. Además, tenía funciones de intervención y fiscalización, que a la larga resultaron ser un punto de conflicto con las grandes compañías.

Fue un hecho que la intervención directa en la comercialización del cobre, el mayor control de costos y producción y el manejo de algunos aspectos administrativos, gatillaron un proceso de creciente intervención estatal.

Apenas iniciado su mandato, el Presidente Eduardo Frei Montalva abrió paso a una serie de drásticos cambios en la política nacional e internacional en materias del cobre. Primero, consideró que esa industria debía entrar en una política de "chilenización", iniciada con una activa asociación del Estado con el capital extranjero y en seguida, una plena posesión por el capital nacional de esta actividad básica del país. Segundo, estaba interesado en lograr un masivo plan de expansión de la producción con el aporte de inversionistas extranjeros, incentivados por garantías tributarias. Y por último, se preocupó en el plano internacional, de defender los intereses de Chile a través de una organización de productores y exportadores de cobre, CIPEC

El plan fue todo un éxito. Atraída por la nueva política fiscal, llegó como se esperaba la ansiada inversión extranjera. En buenas cuentas, el Gobierno de Chile tomó una posición tal, que en vez de repartir una pequeña torta y discutir los porcentajes, logró agrandarla y así satisfacer a todos. En compensación a la inversión extranjera más grande de su historia -de entre 500 y 600

millones de dólares- que le permitiría duplicar su capacidad productiva, Chile estuvo dispuesto a garantizar una legislación equitativa y estable, por lo menos durante los próximos 20 años. (¿Un DL 600?) De esta manera, con la condición de una inversión amplia y masiva, y la nacionalización gradual pactada luego de un período de amortización de las inversiones, el Estado chileno garantizaba al capital privado extranjero, un tratamiento justo, estable y equitativo.

Sin embargo, el excepcional nivel de precios en el mercado de Londres de esos años, incrementó las utilidades de las compañías extranjeras a extremos inusuales, sobrepasando sus ganancias grandemente lo estimado. Pese a las entradas récord en las arcas del Fisco, la oposición política se preocupó más de las utilidades de las empresas extranjeras -las que consideraba exageradas- que del éxito del plan de expansión y empezaron a exigir la inmediata nacionalización de las empresas.

Esto hizo muy difícil continuar

con la defensa de la tesis de la chilenización, y menos todavía, permitir la existencia de compañías no integradas a la propiedad nacional. Es así, como a mediados del gobierno de Frei Montalva se llegó a una "nacionalización pactada".

La llamada "nacionalización pactada" se convino directamente entre el Estado y las compañías del grupo Anaconda (Chile Exploration, Chuquicamata más Andes Copper, El Salvador). El 25 de junio de 1969 el gobierno compró el 51% de las acciones de Chuquicamata y El Salvador, calculando el precio sobre la base de sus valores libro. La deuda debía pagarse en 24 cuotas semestrales, con la opción de comprar el 49% restante una vez cancelados los pagos de por lo menos el 60% de la deuda, pero a un precio fijado de acuerdo con las utilidades que las empresas obtuvieran con posterioridad a la negociación pactada.

condiciones o requisitos para adquirir el 49% restante, indicaron claramente que este pacto no llegaría a finiquitarse.

El extenso

plazo de amorti-

zación y las

Tanto fue así, que pocos meses más tarde, lanzada la campaña electoral, dos de los tres candidatos presidenciales -Allende y Tomic- se pronunciaron por una nacionalización total e inmediata.

Si en diciembre de 1964 Frei presentó su grandioso plan de "chilenización" de la industria del cobre, en diciembre de 1970 Salvador Allende propuso la nacionalización completa e irreversible de este recurso-eje de nuestra economía. Pero la nacionalización presentaba dos problemas legales que debían ser solucionados para mantener las apariencias democráticas y jurídicas: el primero era

el "derecho de propiedad" garantizado por nuestra Constitución, el cual aseguraba a las compañías extranjeras la propiedad de sus inversiones; y el segundo, el de una compensación justa, rápida y equitativa que mantuviera impecable la imagen de Chile frente a la opinión pública mundial.

Para convencer al país, se llevó a cabo un astuto manejo comunicacional, el que hizo que prácticamente todos apoyaran la medida, sin llegar a percatarse que esta "independencia económica de Chile" tendría insospechadas repercusiones nacionales e internacionales en el orden tanto económico como estratégico. De esta forma, el primer punto se solucionó rápidamente modificando

STRUCK

ONE HUNDRED DO

después, el 17 de agosto, el Estado tomó oficialmente posesión material de los complejos mineros nacionalizados, constituyéndose distintas comisiones administradoras. Sin embargo, ya a fines de ese mismo año y mientras todavía se celebraba esta "segunda independencia" empezó a sentirse el manejo político en la producción del cobre al no cumplirse la producción planificada.

En el mes de diciembre de 1971, el entonces Presidente de la Sociedad Nacional de Minería, Francisco Cuevas Mackenna, señalaba que "la solución pasaba por fijar reglas del juego claras y estables, para preve-

nir los perjuicios que ya estaba sufriendo

extremo de que

intensamente el sector".

Si antes las compañías cupríferas fueron grandes ganadoras de dinero, durante el gobierno de Allende se transformaron en perdedoras netas. Trabajaban a sólo el 60% de su capacidad instalada y se llegó al

la Constitución Política, en el sentido que el Estado "tiene dominio absoluto, exclusivo, inalienable e imprescriptible" de toda la riqueza mineral y entregándole el pleno derecho a nacionalizar o reservar tales dominios de recursos naturales "cuando el interés de la comunidad nacional lo exija". Y esto fue lo que se esgrimió para nacionalizar la gran mine-

OVERUNDRED B

Resuelto el problema constitucional, se procedió a aprobar el 11 de julio de 1971 la ley de nacionalización después de una votación sin oposición. Un mes

ría sin compensar a las empresas el valor

de los vacimientos.

el Fisco, a través del Banco Central, tuvo que financiarle sus gastos de operación. En 1973 el cobre, eje de la economía nacional y "sueldo de Chile", se había convertido en una carga social.

Las consecuencias de la nacionalización del capital extranjero invertido en el país y su impacto internacional, fueron nefastos. La imagen de Chile en el exterior sufrió un duro revés y el país debió soportar, primero, apelaciones legales, luego protestas y finalmente medidas de embargo y bloqueo a su comercio exterior.









## Si su norte son los buenos negocios...

Hotel Antofagasta es la mejor opción. Tradición y excelencia junto al mar. Inmejorable ubicación, cómodas habitaciones, restaurants, bar,

centro de convenciones, piscina y mucho más.



Balmaceda 2575, Antofagasta - Chile. Teléfono: ( 56 55 ) 228 811 Fax: ( 56 55 ) 268 415 ventas@hotelantofagasta.cl www.hotelantofagasta.cl



Por su completa infraestructura y estratégica ubicación es el lugar ideal para los empresarios del sector minero.

Con más de medio siglo de historia, el Hotel Antofagasta es un verdadero ícono de esta ciudad del norte chileno, convertida en la capital minera

del mundo. Ubicado frente al Océano Pacífico y cercano a los grandes yacimientos de cobre, es el punto de encuentro de todos los ejecutivos del sector minero que viajan por motivos de negocios.

Y es que su servicio personalizado y su completa infraestructura, que incluye 163 cómodas habitaciones, un Centro de Convenciones con amplios salones para reuniones y eventos, Business Center, restaurantes con excelente gas-

tronomía, un entretenido Lobby Bar y gimnasio, además de playa y piscina, lo convierten en la mejor opción a la hora de elegir un hotel.

La minería es el eje comercial de estaciudad, que recibe anualmente un gran número de visitas por motivos de trabajo. Pensando en las necesidades de los hombres de negocios de hoy, todas las habitaciones del Hotel Antofagasta, 1 suite presidencial, 22 suites, 84 superior y 56 standard, cuentan entre otras cosas, con escritorios de trabajo e internet inalámbrico. Una variada y exquisita gastronomía, con una carta internacional donde destacan los productos del mar y especialidades mediterráneas y un aco-



gedor Piano Bar con terraza y vista al mar, combinan el viaje de negocios con el placer.

Su Centro de Convenciones, el más grande de la II Región, posee un moderno equipamiento y tecnología audiovisual de vanguardia (desde proyectores multimedia, computadores, traducción simultánea a video-conferencias) para realizar todo tipo de eventos, tanto nacionales como internacionales. Sede de importantes seminarios, lanzamientos y congresos corporativos y próximamente de la reunión minera de la APEC, el Hotel Antofagasta se ha ganado un sólido prestigio en la organización de los más variados eventos.

> sumando a su moderno equipamiento tecnológico, una excelente gastronomía y un muy buen servicio.

> Reconociendo la importancia del sector minero, este hotel ofrece a las empresas un convenio de tarifa comercial para sus ejecutivos y clientes frecuentes, que incluye además, cóctel de bienvenida, desayuno buffet americano, uso del business center y sistema WI-FI (internet inalámbrico) tantos en las habita-

ciones como en las áreas públicas, lobby, restaurantes, bar, terrazas y Centro de Convenciones.

Con todo el encanto del desierto y del mar, el Hotel Antofagasta, ubicado en el corazón de la región minera de Chile, es el lugar perfecto para disfrutar no sólo del trabajo, sino también de un paisaje en colores cobre.

#### **SONAMI V ENAMI** Suscriben Convenio de Cooperación

En una ceremonia efectuada en las oficinas de Sonami, el gremio minero y la Empresa Nacional de Minería suscribieron un convenio de cooperación orientado a la elaboración de un Manual de Gestión de Proyectos para la Pequeña Minería, que permita a los productores, profesionales y técnicos del sector disponer de información de consulta que facilite la evaluación de estudios y proyectos.

El documento fue rubricado por el Director de Sonami y Presidente de la Asociación Minera de Antofagasta, Patricio Céspedes (quien recientemente fue nombrado Director de Enami en representación del gremio), y Gustavo Gallo, Gerente de Minería de Enami.

Según se informó, a través de este convenio ambas partes suman esfuerzos tanto económicos como humanos para materializar el provecto.

Para la elaboración de este manual se contratarán los servicios de un estudiante egresado de la carrera de Ingeniería Civil de Minas, por un período de 6 meses, cuya remuneración será de cargo de Sonami.



#### Designan a Representantes Empresariales en Consejo de Conama

Fue publicado en el Diario Oficial la designación Presidencial de los nuevos integrantes del Consejo Consultivo Nacional de la Conama, en el cual se incluye a Guillermo García (Sonami) y Rafael Avaría (CPC) en representación del sector empresarial.

Cabe consignar que el Consejo

Guillermo Garcia, fue designado para integrar el Consejo Consultivo de Conama representación del empresariado.

Consultivo es parte importante de la institucionalidad ambiental del país y su misión es asesorar a Conama y su Consejo Directivo, compuesto por los 13 ministros que poseen competencia ambiental.

Este Consejo Consultivo está formado por 11 personas que tienen la tarea de representar a distintos segmentos de la sociedad. Estos son: 2 representantes de grupos ambientalistas (Sara Larraín y Ximena Abogabir); 2 representantes de científicos (Ricardo Barra Ríos y Raúl O'Ryan Gallardo); 2 representantes de trabajadores (Mario Geroldi v René Tabilo); 2 representantes de centros académicos (Leonel Sierralta v Guillermo Espinoza González); 1 representante del Presidente de la República y dos representantes del empresariado.

Esta nominación es por un período de 2 años y renovable por una sola vez consecutiva.

En el caso de Guillermo García. se ha desempeñado durante 6 años en el Consejo Consultivo en los gobiernos de Aylwin, Frei y Lagos.

García destacó que "la designación tiene mucho que ver con el liderazgo que el sector minero ejerció en la discusión ambiental una vez dictada la Ley 19.300. Hoy, a través de esta vía, tenemos una nueva oportunidad de apoyar la institucionalidad ambiental del país, contribuyendo con nuestra experiencia".

Por otra parte, las Coremas de la Primera, Segunda, Tercera y Quinta Región han informado de la nueva conformación de sus respectivos consejos consultivos correspondiente al período 2004-2005.

En el caso de la Primera Región, se nombró integrante del Consejo Consultivo Regional de la Conama a William Gysling, de Compañía Minera Doña Inés de Collahuasi; en la Segunda, a Aldo Moraga, de la Asociación Minera de Antofagasta; en la Tercera Región, a Ana Venegas, de Compañía Contractual Minera Candelaria, y en la Quinta, a Carlos Wilhelm, de Compañía Minera Disputada Las Condes.

## José San Francisco Asume en Comisión Ergonómica Nacional

Con fecha 12 de enero pasado, asumió en la Comisión Ergonómica Nacional, José San Francisco Pizarro, en representación del sector empresarial, a petición de la Confederación de la Producción y del Comercio. La Comisión Ergónómica Nacional es una entidad autónoma y de conformación eminentemente técnica, entre cuyas funciones se cuenta la calificación de las labores pesadas. Trabajo pesado es todo aquel que en promedio de una jornada demanda una sobrecarga mayor que el 40% de la José San Francisco, Presidente de la Comisión Laboral de Sonami.

capacidad aeróbica de la persona.

José San Francisco desempeña profesionalmente en forma independiente como consultor en recursos humanos. Tiene una vasta experiencia en esta área ocupando cargos ejecutivos en Coeur D'Alene Mines Corp., Compañía Minera El Indio. Constructora Gardilic Ltda., y Codelco Chile División El Teniente. Es consejero de la Sociedad Nacional de Minería. Presidente de la Comisión Laboral de Sonami, integrante de la Comisión Laboral de la CPC y miembro de la Comisión de Usuarios del Fondo de Auxilio de Cesantía, en representación de la Confederación.

#### Concentrador KNelson: Limpia Alternativa Para el Oro



En la búsqueda para mejorar las condiciones operativas y de eficiencia de la pequeña minería, Sonami se encuentra evaluando el comportamiento del Concentrador KNelson, nueva alternativa para el sector del oro metálico.

Aunque a lo largo de décadas, la pequeña minería ha obtenido el oro a través de la molienda en trapiches y luego la amalgamación con mercurio, este tradicional proceso es de poca eficiencia y tiene efectos nocivos, tanto para la salud del minero como para el medio ambiente cuando no es aplicado adecuadamente, lo que ocurre en muchos casos.

El concentrador KNelson ofrece, en cambio, un proceso limpio, ya que no emplea reactivos químicos ni aditivos que pueden contaminar el medio ambiente. Presenta un amplio rango de seguridad en la manipulación de concentrados, descargándolos directamente a un depósito de almacenamiento, sin intervención directa del operador, En otras palabras, es una tecnología limpia acorde a las políticas ambientales actuales. Su modo de operar es simple; consiste en obtener un producto intermedio, de alto contenido de oro,

a través de un proceso centrífugo. El concentrador separa el oro de la "ganga" con mucha eficiencia, obteniéndose un producto intermedio con alto contenido de oro; éste se puede entregar a una fundición o tratarlo en términos mucho más controlados, usando una mínima cantidad de mercurio.

En estos momentos, Sonami se encuentra evaluando esta tecnología y su viabilidad para la pequeña minería. Aunque el concentrador KNelson es de fácil operación, mantención, instalación y transporte, hay que considerar sus costos y requerimientos, como la necesidad de capacitar a los usuarios o la presencia de un experto en la operación. Ya se hicieron pruebas en Andacollo e Illapel y está contemplada una segunda etapa en el área de Copiapó.

#### Por Clara Castro Gallo.

Jefe Centro de Documentación de la Sociedad Nacional de Minería,

Ofrecemos a nuestros lectores las últimas novedades bibliográficas recibidas en el Centro de Documentación de la Sociedad Nacional de Minería y que se encuentran disponibles para su consulta.



#### A. MONTANA, R. CRESPI y G. LIBORIO. Minerales y Rocas

Morfología, propiedades, forma cristalina, ambiente de formación, aspecto, densidad, localización. Toledo, Grijalbo, 1999. 605 páginas. (Guías de la Naturaleza).

partir de un diseño atractivo y de fácil uso, esta "Guía de la Naturaleza", correspondiente a los "Minerales y Rocas" ofrece una completa información del mundo mineral estructurado en base a fichas, todas ellas illustradas a color, aparte de un amplio estudio preliminar del tema. La ficha describe el

mineral en forma rigurosa y se acompaña de signos convencionales para definir o indicar los aspectos esenciales del objeto de estudio. Esta concepción que mezcla lo general con lo particular, lo escrito y lo visual, lo erudito y lo práctico, convierte a esta obra en compañera indispensable para consulta, estudio o información sobre la morfología de los minerales, sus propiedades, su aspecto, ambiente de formación, densidad, localización y usos.

Existen escasas publicaciones especializadas en el tema que presenten un análisis tan acucioso de cada mineral como en la forma que aquí se entrega.



# COMISION ECONOMICA PARA AMERICA LATINA. Estudio económico de América Latina y El Caribe

Santiago, Naciones Unidas, 2003. 404 páginas.

a presente edición es el número 55 de la serie del "Estudio Económico de América Latina y el Caribe", contiene un amplio análisis de la evolución de la economía regional en el año 2002 y las tendencias observables a mediados del 2003. La publicación consta de tres partes, dedicadas respectivamente a la región, los países y el Caribe, y de un anexo estadistico con datos de alcance regional. Acompaña a la publicación un CD

ROM con la información estadistica utilizada en la mayoría de los análisis del estudio.

La primera parte comprende tres capítulos. En el capítulo I se da a conocer un panorama sintético de la situación y las tendencias de las principales variables de la región. El capítulo II comprende cuatro áreas temáticas: el sector externo, la política económica, el desempeño interno y el problema de la deuda externa. En el capítulo III se plantea la conveniencia de impulsar el fortalecimiento de una banca de desarrollo que incentive la inversión.

La segunda parte del Estudio consiste en una serie de notas sobre la evolución macroeconómica reciente de 27 países de la región.

#### **MINEROWEB**

www.snmpe.org.pe

#### Sociedad Nacional de Minería, Petróleo y Energía del Perú

A través de la página web de Sonami, en la sección "otros sitios" se puede linkear los sitios webs más interesantes del mundo minero, en esta ocasión destacaremos la web de la Sociedad Nacional de Minería, Petróleo y Energía del Perú. Ella contiene información de carácter general de la organización, su código de conducta, asociados, comités, servicios, comunicados de prensa, publicaciones, estadísticas y normativas del sector minero. Se destaca la galería de imágenes del sector, su calendario de eventos mineros de fácil uso, tanto de Perú como del mundo, indicadores económicos del día y noticias de contingencia nacional. Es un excelente sitio informativo.





- Carlos Parada, Gerente de Expomin, proyecta una feria "muy superior" a lo que ha sido Expomin en su historia.
- Bajo el concepto "La Minería Mueve el Mundo", el stand de Sonami, junto con recrear el ambiente interior de una mina, pone énfasis en el aporte que la minería hace al desarrollo económico del país.

n un nuevo escenario y con importantes novedades, entre las que destacan "La Plaza de la Cultura", se realiza en el mes de abril la Exposición Mundial para la Minería Latinoamericana, Expomin 2004.

Cabe recordar que desde sus inicios la muestra minera, la más importante de la región, se emplazó en el recinto ferial de Fisa-Maipú. Sin embargo, en su octava versión, que se efectúa entre el 20 y 24 de abril, Expomin traslada sus instalaciones al Centro de Eventos Espacio Riesco, en

Avenida El Salto 5.000, Huechuraba. Allí, en una superficie de 40.000 metros cuadrados, se presentarán 800 expositores de 36 países los que representan un total aproximado de 2.300 empresas y marcas.

Carlos Parada, Gerente de Expomin, proyecta una feria "muy superior" a lo que ha sido en su historia. "Estamos convencidos que esta versión marcará un hito importante, que ya se ha reflejado en un crecimiento de 15% en espacio de exposición". Asimismo, se espera que sea visitada por más de

40.000 personas (público de negocios, empresarios, gerentes, ingenieros y técnicos del área de la industria minera).

En cuanto al nivel de negocios, Parada explicó que, en razón a las actuales condiciones que presenta el sector con altos precios en sus metales, "es muy probable que las cifras respecto a la proyección de negocios puedan crecer por sobre los USS 1.000 millones".

Expomin cuenta con el patrocinio del Ministerio de Minería,



Sociedad Nacional de Minería, Consejo Minero, Instituto de Ingenieros de Minas, Cochilco, Sernageomin, Cimm y Editec.

En el marco de la muestra, Sonami presenta un stand de aproximadamente 200 metros cuadrados que, bajo el concepto "La Minería Mueve el Mundo", junto con recrear el ambiente interior de una mina, pone énfasis en el aporte que la minería hace al desarrollo económico del país.

#### Novedades de la Feria

Parada resalta que la esencia de Expomin es la innovación. "Muchas empresas expositoras participan en la feria porque tienen algo nuevo que mostrar (maquinarias, servicios, una nueva imagen, una fusión, etc.). Siempre hay algo nuevo que la empresa quiere actualizar".

Entre las novedades de Expomin 2004, destaca la Rueda de Negocios entre empresarios europeos y latinoamericanos, en el marco del programa AL-INVEST de la Comisión Europea. Esta iniciativa pondrá en contacto – a través de reuniones uno a uno- a más de 100 empresarios de Alemania, Bélgica, Finlandia, Inglaterra, Italia y Suecia con empresarios chilenos, mexicanos y brasileños, con el objeto de explorar posibilidades de negocios conjuntos.

"Esta instancia es muy importante porque estas ruedas de negocios constituyen un espacio para las empresas que no tienen la capacidad de venir con un stand a mostrar sus servicios y tecnologías al mercado nacional y latinoamericano. Una manera económica y fácil para el empresario extranjero, que quiere ver cómo es la industria nacional y qué posibilidades tienen de hacer negocios o instalarse acá, la da la rueda de negocios, que será un complemento que, probablemente, sumará a los mil millones de dólares que proyectamos como negocios para Expomin 2004", destaca Carlos Parada.

Adicionalmente, la feria minera ofrece una "parrilla" de diversos congresos, seminarios y reuniones internacionales y nacionales de carácter gubernamental, empresarial, profesional y/o técnico.

Al respecto, la Sociedad Interamericana de Minería y Sonami han organizado el Seminario Internacional "Amenazas que Acechan a la Minería", el cual se realiza el 21 de abril, a las 15 horas, en los salones donde se emplaza la feria.

El seminario tiene como objetivo analizar –desde una perspectiva regional- una serie de iniciativas a nivel mundial que amenazan seriamente el desarrollo de la minería, así como debatir las medidas que el sector debiera considerar para evitar mayores efectos en su competitividad y sustentabilidad en el tiempo.

Entre los participantes, destacan las exposiciones de Thomas Keller, Presidente de Minera Doña Inés de Collahuasi; José Miguel Morales, Presidente de la Sociedad Nacional de Mineria y Petróleo de Perú; Gordon Peeling, Presidente y CEO the Mining Association of Canada, y Patricio Cartagena, Vicepresidente Ejecutivo de Cochilco.

Paralelo a la feria minera, se realizan otros eventos que, en rigor, convierten a Santiago en la "Capital de la Minería" latinoamericana. Es así como, el 22 de abril, a las 19:30 horas, en el Club Hípico, se efectúa la Cena Anual de la Minería Latinoamericana.

Cesco 2004, organizada por el Centro de Estudios del Cobre y la Minería. La cena se ha constituido en un lugar de encuentro de los empresarios, profesionales, académicos, políticos y dirigentes gremiales, para la promoción de ideas y criterios sobre orientaciones de política para la actividad económicominera.

Además, los días 21 y 22 de abril, se realiza, en el hotel Hyatt, la "Cru'sWorld Copper Conference", organizada por Copper Research Unit.

#### La Plaza de la Cultura

Otra de las novedades de Expomin, lo constituye la "Plaza de la Cultura", un espacio disponible al ingreso de la feria donde se expondrán diversas expresiones culturales relacionadas con la minería. "La idea es que podamos integrar a esta muestra visitantes de colegios, universidades y público en general. Ellos, si bien no son el perfil de Expomin, puede tomar contacto con la minería a través de esta plaza", destaca el Gerente de Expomin.

En la "Plaza de la Cultura" de Expomin se expondrán esculturas del destacado artista Fernando Casasempere, artista actualmente radicado en Londres; grabados de Claudio Sanz, quien asumió en su propuesta pictórica la participación sistemática del arte con el mundo minero; una interesante muestra de fichas, vales y billetes salitreros de Chile, Perú y Bolivia, y algunas piezas del Museo de Sewell.



#### La Primera Exposición Minera

ace 110 años, el 31 de Octubre de 1894, se inauguró en la Quinta Normal la primera exposición minera del país.

Organizada por la Sociedad Nacional de Minería con el apoyo del gobierno, su realización tuvo como objetivo disminuir la precaria situación económica en que se encontraba el sector. La idea fue atraer a los representantes de las fábricas de maquinaria minera, cuyos efectos en el progreso de la minería mundial estaban a la vista. Así, con nuevas tecnologías, se podría empujar a Chile hacia la industrialización, transitar por el camino científico en las explotaciones y aplicar los procedimientos de vanguardia empleados en el extranjero.

La labor de promoción de consulados y embajadas chilenos fue exitosa y consiguió que los más renombrados industriales de Alemania, Gran Bretaña, Bélgica y Estados Unidos, países mineros por excelencia, además de algunos otros llegaran a Santiago a exponer sus más perfeccionadas maquinarias.

Fue tal la importancia de esta exposición, que la jornada inaugural contó no sólo con la asistencia del Presidente
Jorge Montt, sino con gran parte de su gabinete, Presidentes de las Cámaras de Senadores y Disputados, Poder Judicial
e Intendentes y Gobernadores.



Hay que atajar el **Boomerang** 

- Debate sobre la tributación minera está generando ruidos pocos favorables para los inversionistas extranjeros.
- · Cifras muestran una fuerte caída de la inversión extranjera respecto al 2002.
- Con la minería a la cabeza, más de la mitad de la inversión materializada fue canalizada a través del hoy controvertido DL 600.

al año para la inversión extranjera fue el 2003. En cifras, totalizó USS 2.464 millones, lo que representa una caída de un 35.5% respecto al 2002. Irónicamente, el 51.8% de la inversión materializada - US\$ 1.276.4 millones- llegó a través del DL 600, que hoy sufre duros embates y cuestionamientos de parte de sectores políticos y de gobierno.

Si Estados Unidos acaparó el 37.6% de los flujos, seguido de Canadá, el Reino Unido y España, la minería fue el sector de la economía que se

vio más favorecido. Captó el 30% de la inversión foránea, cifra bastante más baja que el 58% alcanzado el 2002. Los otros sectores que recibieron la más alta inversión fueron Transporte y Comunicaciones (26.6%), Industria (18.4%) y Electricidad, Gas y Agua (11.8%).

Como sea, la caída de las cifras fue brusca y las razones y explicaciones entregadas por el gobierno no convencen mucho. Al contrario de lo dicho por el Comité de Inversiones Extranjeras, que le restó importancia al hecho, sí hay que alarmarse y tomar las medidas

pertinentes para frenar este descenso y revertir la situación. Por el momento, habrá que esperar más de lo deseado para observar las cifras de crecimiento estimadas.

Está claro que el 2004 será un año decisivo para la minería; y la clave para atraer inversión foránea radica en mantener el grado de competitividad, lo opuesto a lo que está haciendo la autoridad económica. Y es que a juicio de algunos especialistas, el actual debate sobre la tributación minera está generando ruidos poco favorables para los

inversionistas extranjeros.

Las pretensiones del gobierno y algunos sectores políticos respecto de elevar los impuestos y los estudios para evaluar la invariabilidad tributaria del DL 600 y el artículo 11 bis, sumadas a las discusiones y controversias surgidas respecto a un posible royalty a la extracción de la gran minería del cobre -proyecto que ya fue presentado en el Congreso- están creando un clima de desconfianza en el exterior. A los inversionistas se les está dando la señal que Chile es un país donde corren el riesgo de sufrir cambios en las reglas del juego. Y a nadie le gusta eso. Los inversionistas dirigen sus proyectos, especialmente aquellos de retornos en el largo plazo, a escenarios relativamente estables, tanto políticos como económicos. Es decir, la evaluación de un proyecto a 20 años, como son en promedio los tiempos esperados para que se pague la inversión en proyectos mineros, no puede enmarcarse en entornos no conocidos. Los accionistas no aprobarían

esos proyectos, a menos que los retornos sean increíblemente grandes; en otras palabras, que paguen el riesgo. Pero este no es el caso de la minería, donde el retorno promedia un 12%.

Aunque en la actualidad Chile goza de una buena imagen en los mercados internacionales gracias a su estabilidad política, sólida conducción macroeconómica, buen clima de negocios y un riesgo-país en niveles históricamente bajos, la nada despreciable caída de más de un tercio en la inversión extranjera respecto al año anterior, no es una buena señal. Y es un hecho, que las futuras inversiones mineras dependerán de cómo el gobierno y los políticos de turno manejen esta complicada situación, en un año en que los votos están en juego y donde cada uno propone, demagógicamente, una solución más arbitraria y abusiva para llenar con varios millones de dólares mineros las arcas del fisco. Nadie divulga en cambio, el impacto que ese aumento en las arcas fiscales tiene como contraparte: una menor inversión con sus consecuentes y negativos efectos multiplicadores.

Para bien o para mal, el controvertido DL 600 sigue siendo el principal mecanismo de entrada de inversión extranjera en el país y un instrumento eficaz para fomentar la atracción y permanencia de los capitales extranjeros. Y si bien su derogación, según la propia autoridad no estaría en la agenda del gobierno -como tampoco alguna modificación a corto plazo- las declaraciones de algunos altos personeros demuestran lo contrario. Con las aguas cada día más turbulentas en el sector, el panorama minero ya no se ve tan claro. Al contrario, es de esperar que el incierto futuro no ahuyente a los inversionistas extranjeros de Chile, como ya sucedió una vez. Habrá que ver cómo el gobierno, los políticos y las propias empresas mineras manejan este tema, que con presiones, declaraciones, e ires y venires, se ha convertido en una verdadera caja de Pandora.





# Zulema Soto: Una mujer de armas tomar

 Mujer de respeto es la Zulema. Si se la pudo en sus años juveniles, con mayor razón se la puede ahora, que tiene "años de circo" en estas lides. Desde 1997 dirige la Asociación Minera Diego de Almagro, que cuenta con casi 90 socios y donde por supuesto, es la única mujer.

Por Rosario Rozas R.

e las trae la Zulema. Quizás porque su temperamento se forjó en las áridas tierras de Diego de Almagro, donde nació, se crió y vive hasta el día de hoy. Hija única del recordado dirigente minero Orlando Soto, apir, barretero, pirquinero y también esforzado dueño de una mina, su infancia transcurrió junto al "tronar de las quemadas". Apenas se empinaba del suelo y ya sabía reconocer los preciados minerales... a los 8 años, recorría sola una vez a la semana, los más de 60 kilómetros que separaban su casa de la mina Berta, para llevarle agua y comida a su papá.

#### Fue regalona la Zulema.

Pero también hija del rigor. Desde niña vio a su padre carretilla en mano, acarreando el mineral. Conoció las alegrías y las penas del minero y supo, desde siempre, que en esta profesión había que trabajar duro y "sacarse la mugre" para sortear con éxito los malos períodos, salir adelante y ganar. Y aprendió con creces la lección! Pese a las dificultades, siguió el mismo camino de su padre y se convirtió en minera.

#### Es brava la Zulema.

Una mujer de armas tomar que no se amilana ante nada. Si a los 14 años ya manejaba el camión familiar por todas partes, años más tarde no se atemorizó cuando su padre -debido a un viaje al extranjero- la dejó a cargo de la mina Manto Tres Gracias, la misma que dirige hoy. "Iba a buscar y a dejar a los mineros, llevaba el agua, pedía las órdenes para los explosivos y hacía las liquidaciones de sueldo". A fuerza de trabajo se hizo respetar.

#### Mujer de respeto es la Zulema.

Si se la pudo en sus años juveniles, con mayor razón se la puede ahora, que tiene "años de circo" en estas lides. Desde 1997 dirige la Asociación Minera Diego de Almagro, que cuenta con casi 90 socios y donde por supuesto, es la única mujer. "Reconozco que puedo tener algunas ventajas, pero mi gente al elegirme, confió en mí porque sabía que me la iba a poder en el cargo y les iba a responder. Y aquí estoy, dando peleas para mejorar la situación de los pequeños mineros".

#### Es peleadora la Zulema.

"Lucho por mi gente, por lo que creo justo, por aquellas cosas que nos ayuden a salir adelante. Nuestro trabajo es ingrato, duro e inestable y tenemos que buscar y rebuscar cómo sobrevivir en los períodos difíciles". Hoy su preocupación es la Planta de electro-obtención de El Salado. "Conseguimos que tuviera más tecnología, que se ampliara, pero todavía no vemos ni apreciamos los beneficios".

#### Se la juega la Zulema.

Se la juega por sus asociados y sus principios, por las ventajas que traen los cambios en este nuevo siglo. "A veces cuesta convencer a la gente que los cambios son necesarios; que hoy no es lo mismo que ayer y que cosas como una tecnología de punta nos pueden beneficiar mucho".

#### Aplaude la Zulema.

Oue cada Asociación Minera tenga una sede digna Y bien dotada con computador, teléfono, fax y otras comodidades. "Conseguir esto es un verdadero logro para nosotros". Destaca el apoyo gremial dado por Sonami a las distintas asociaciones. "Hay una acción constante y un apoyo permanente, especialmente en lo que respecta a nuestra rela-

ción con Enami. En este sentido, debo reconocer lo importante que es para todos nosotros el apoyo, la presencia y la información que nos entrega nuestra sociedad gremial".

#### Tiene orgullo la Zulema.

Porque si está donde está, ha sido a punta de esfuerzo. Por su padre y por su madre y cómo la educaron. Por su hermosa familia compuesta por 5 hijos, "todos aprovechados": la mayor es Tecnóloga Médica, la sigue una Periodista, el otro es estudiante de Geología y los dos menores, "mis conchos", están todavía en el colegio. "¿Qué más puedo pedir?"

y fue gracias a nuestro trabajo de exploración, que se pudieron evidenciar grandes proyectos que hoy están en desarrollo".

Es sacrificada la vida de la Zulema,

"Todos los días me levanto antes de las 7 de la mañana y dejo a los niños en el colegio. De ahí, llevo a mi

gente -9 personas- a la mina. Tengo que preocuparme que todo funcione bien; veo la faena, decido cuántos disparos hay que hacer y me encargo de sacar el material para mandarlo a El Salado, planta de procesamiento de la Enami". Eso es solo en su Mina Manto Tres Gracias; hay que sumarle el trabajo de oficina, su labor como dirigente gremial y su "ocupación" de hija y mamá.

#### Hace patria la Zulema

Como la mayoría de los pequeños mineros, le da vida y desarrollo a estas localidades alejadas, que subsisten gracias a la minería. "Nosotros, los chicos, somos verdaderos Relacionadores Públicos de la actividad minera Sueña la Zulema.

Le gustaría que las grandes empresas mineras, tanto Codelco como las privadas los ayuden a mejorar las condiciones de trabajo. "Nosotros trabajamos casi a pulso y muchas veces ellos desechan maquinarias que para nosotros serían de gran utilidad. En vez de tanta propaganda, podrían traspasar sus equipos desechados a las asociaciones mineras y entregar ayuda técnica. Podrían ayudarnos a implementar nuestro liceo, que imparte carreras técnicas de minas, topografía y geología; y lo más importante, darle a nuestros estudiantes -los mineros de mañana- la posibilidad de hacer la práctica en sus empresas".

#### Es todo un ejemplo la Zulema.



## **Hernán Briones:**

# "El royalty es un disparate que rompe la confianza"



- "...en un año de elecciones, el gobierno y sus partidos políticos ven el royalty como un buen caballo para ganar votos".
- "Pensar que con un royalty vamos a mantener la inversión minera, es una ilusión".
- "En estos momentos hay miles de millones de dólares en carpeta, esperando".

Por Rosario Rozas R.

Ternán Briones hace v dice las cosas a su manera. Y es un Lhecho, que esta forma de ser le ha traído buenos dividendos en su larga y exitosa trayectoria empresarial. A los 90 años sigue activo en Cementos Bío Bío, Indura, Fanaloza v H. Briones, algunas de las más importantes empresas de su holding y no ha perdido su autoridad como referente de opinión. A pesar que ha bajado el calibre de sus críticas -aquellas que lo hicieron famoso mientras presidió la Sofofa- no claudica en opinar contra las políticas que frenan la iniciativa privada. Hoy no duda en señalar que el royalty es un asunto político, un buen caballo para ganar votos y que con éste, o con cualquier otro tipo de impuesto adicional, se ahuyentará a los inversionistas extranjeros con sus consecuentes efectos, nefastos, para el desarrollo y crecimiento del país.

#### ¿Cree Ud. que la actual situación del país y su consolidación internacional ameritan las franquicias del DL 600?

El DL 600 sigue siendo el principal mecanismo de entrada de la inversión extranjera y gracias a eso el país ha tenido un buen nivel de crecimiento. Una buena parte de esa inversión es en minería. Es cierto que las empresas mineras, así como las de otros sectores, aprovecharon la depreciación acelerada que se mantiene invariable para aquellos que se acogen al DL 600, pero esas eran las

reglas del juego. Ahora, venir a cambiarlas... y sólo a la minería... Por lo demás, cualquier modificación de impuestos sería sólo aplicable a las nuevas inversiones y en consecuencia no significará entradas inmediatas para el fisco.

## Los dardos apuntan sólo al sector minero, y al cobre...

En eso hay poca visión y mucha ignorancia. La inversión en minería es muy riesgosa. Usted sabe que de cada 100 aventuras mineras sólo una tiene éxito y el costo de exploración es altísimo. Entonces pensar que con un royalty o cualquier tipo de impuesto adicional vamos a mantener la inversión minera en Chile, es una ilusión; eso no se va a producir. Por eso creo que sólo el ruido que



se está haciendo, ya es malo para el país, porque cualquier inversionista va a esperar hasta ver en qué termina esta historia. Y en estos momentos hay miles de millones de dólares en carpeta, esperando.

#### Pero ya hay un proyecto sobre el royalty en el Congreso

Yo personalmente, y pienso que en esto todos los empresarios estamos de acuerdo, creo que el royalty a la minería es simplemente un gran error económico. Es lo más contrario al interés nacional v va a producir -ya está produciendouna incertidumbre a nivel internacional que puede traer graves consecuencias. y no sólo al sector minero. El royalty es un disparate que rompe la confianza; una confianza que tardó años, décadas en consolidarse y que se logró con estabilidad y reglas del juego claras. No nos podemos olvidar, que nosotros en una época, simplemente nacionalizamos las minas sin ningún tipo de pago y eso se hizo con los votos no sólo de la izquierda, sino también de la derecha. Todos conocemos las consecuencias.

## ¿Perdería Chile competitividad a nivel internacional?

Por supuesto y esa es la lástima. Lograr la posición actual ha costado años de esfuerzo. Somos lejos, el primer productor de cobre del mundo, tenemos las mayores reservas del mundo y además somos también los primeros productores de nitratos, yodo y otros minerales. Chile es considerado un país estable, con una economía respetada en todo el mundo, entonces, armar todo este revuelo, en este momento, es insensato...se puede perder todo el terreno ganado. No hay que olvi-

darse que hay otros países que también tienen recursos mineros, que están esperando su oportunidad.

## ¿Cree que el royalty atenta contra el desarrollo?

Sin lugar a dudas. La inversión significa desarrollo, significa crecimiento. Y en lo que respecta a la minería, crea importantes encadenamientos productivos. La Iª; IIª Y IIIª Región del país se desarrollaron y viven de la minería, y si esta actividad decae, todas las industrias del norte se verán afectadas. Yo mismo tengo empresas ahí v vivimos de la minería, nuestras ventas en su mayoría van dirigidas allá. En Cementos Bío Bío somos productores de cal y la cal es un producto importante en el proceso de refinación del cobre. Por el momento y gracias al precio del cobre nos ha ido bien, nos han aumentado las ventas, porque se pueden explotar minerales de menor ley, que con otras condiciones no era posible. Pero si sigue esta incertidumbre, muchos provectos se van a paralizar; las exploraciones, que tienen costos altísimos se van a paralizar y de nada nos sirve tener muchos recursos si no los podemos explotar.

## ¿Por qué se discrimina sólo a la gran minería?

Yo creo que en esto hay distintos factores. En primer lugar el precio del cobre, que ha alcanzado niveles altísimos los últimos meses. Esto entusiasmó a muchos, entre ellos al gobierno, que ve una buena forma de aumentar sus entradas. Es un hecho que las mineras con el actual precio del cobre han aumentado sus ganancias, como también es cierto, que

con la depreciación acelerada han diferido el pago de sus impuestos. Se habla que este año los impuestos que pagará la gran minería serán más altos...pero el gobierno quiere plata ahora y por eso está buscando fórmulas. Por otro lado está el tema político. En un año de elecciones el gobierno y sus partidos políticos ven el royalty como un buen caballo para ganar votos. Por eso creo que este tema no se va a definir el 21 de Mayo, sino más bien cerca de las elecciones municipales.

## ¿Cree que este tema se le fue de las manos al Ministro Eyzaguirre?

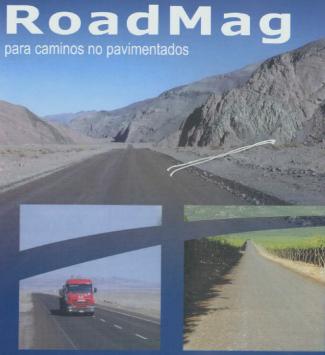
Creo que tanto el Ministro Eyzaguirre, como el Ministro Dulanto, a quien conozco, no son partidarios del royalty. Lo que ellos buscan es que las empresas mineras tributen más y para eso están buscando otras alternativas. ¿Si son las más acertadas? No se, pero insisto, creo que todos estos ruidos son nefastos para el país. Lo lógico sería que llegaran a un acuerdo con las empresas mineras.

## ¿Y si después de llegar a un acuerdo, les aplican también un royalty?

Por eso creo, que mientras no se aclare bien el panorama, nadie se va a arriesgar a negociar y vamos a seguir estancados en el tema. Yo mismo esperaría hasta ver en qué termina todo este cuento. Y ahí está el error, se van a paralizar inversiones. Como dije antes, todos estos ruidos son contrarios a la inversión y muy contrarios al desarrollo de Chile. Estos últimos años hemos tenido un crecimiento bajísimo, casi nulo y si el gobierno no se define, va a ser aún peor; va a disminuir el crecimiento, va a continuar el desempleo...

La mejor alternativa





La mejor **solución** en caminos y terrenos estabilizados como en el control de polvo en faenas mineras, carreteras, calles rurales y urbanas, zonas agrícolas y patios.



El Trovador 4285, Piso 4 Las Condes, Santiago Tel.: (56-2) 425 2428 Fax: (56-2) 425 2434 ventas@salmag.cl www.salmag.cl





Frente al debate sobre el royalty minero, Dulanto advierte:

"Si el tema no se resuelve ahora, será parte de la próxima campaña presidencial"

• "Siempre he dicho que no soy partidario de un royalty. Esa es la verdad", asegura Dulanto.

Por Danilo Torres F.

principios del mes de marzo, el Ministro Alfonso Dulanto esbozó, a través de las páginas del diario "La Segunda", una propuesta respecto a mayores contribuciones mineras que, fundamentalmente, se refería a una compensación obligatoria para la industria minera de entre 2 y 3%.

Sin embargo, el titular de Minería -en entrevista con "Boletín Minero" aclara que detrás de ese "conjunto de ideas" no hay un proyecto. "El Presidente sabe lo que yo pienso sobre este tema. Y eso que digo ahí (en "La Segunda"), que son ideas mías, no se las puedo achacar a él, las conoce, no sólo porque lee el diario, sino porque además hemos hablado muchas veces el tema".

En cuanto al proyecto de royalty presentado en el Congreso, Dulanto afirma que la postura definitiva del Gobierno la fijará el Presidente Lagos. Agrega que el Jefe de Estado ha encomendado a Hacienda y Minería preparar una propuesta, a la brevedad, "siempre en el ánimo de apegarse a la ley", confidencia.

Frente a la postura de Evzagui-

rre que invitó a las mineras a renunciar al 11 bis del DL 600, el Ministro dice que, a estas alturas, no cree que ese gesto puede hacerse cargo del royalty. "La cuestión ya tomó otro vuelo", advierte.

En estas páginas, Dulanto reconoce que, si el tema no se resuelve ahora, será parte de la próxima campaña presidencial.

Existe un proyecto de royalty presentado en el Congreso, ¿Cuál es la postura definitiva que tendrá el Gobierno en esta materia?

La postura definitiva del



Gobierno la fija el Presidente de la República. El Presidente, a la luz de los cambios que ha tenido el sector en el último tiempo (me refiero al aumento en el precio de los metales, la existencia de un proyecto de royalty en el Parlamento y el sentir de la opinión pública que es favorable a buscar fórmulas para obtener una mayor contribución de la industria), ha pedido a Hacienda y Minería que le hagamos una proposición, que puede ser mantener lo que hay hoy día o generar cambios, siempre en el ánimo de apegarse a la ley, dejar una industria competitiva. y no desincentivar las inversiones. En eso estamos trabajando.

## ¿Esta propuesta se presentará antes del 21 de mayo?

El Presidente quisiera resolverlo lo antes posible.

#### ¿Qué significa eso?

Eso para mí es antes del 21 de mayo, pero esa es una decisión de él y no mía. Yo siento que debemos dar una respuesta lo antes posible, porque a nadie le hace bien el ambiente que tenemos hoy día. Tampoco hay ningún drama en el ambiente, pero el hecho de no saber exactamente qué es lo que va a pasar en esto no es bueno. Entonces, mi impresión es que nosotros deberíamos hacer nuestra proposición lo antes posible.

#### ¿La propuesta que usted esbozó en La Segunda es la que va a defender ante el Presidente?

En esa entrevista me puse en el caso de que se quisiera avanzar en el tema. Si el Presidente decidiera hacer una propuesta, yo me habría inclinado por una propuesta parecida a esa. Pero, déjeme decirle que hay muchas ideas sobre este tema. Hay varias posibilidades.

#### ¿Su propuesta la conversó con el Presidente?

Yo converso permanentemente con él. El Presidente sabe lo que yo pienso sobre este tema. En consecuencia, en ese conjunto de ideas, no hay un proyecto metido. Y eso que digo ahí (en "La Segunda"), que son ideas mías, no se las puedo achacar a él, las conoce, no sólo porque lee "La Segunda", sino porque además hemos hablado muchas veces el tema, pero eso no significa que él esté de acuerdo con eso.

## ¿Usted mantiene ese conjunto de ideas?

Yo las mantengo hasta que no vea otra mejor, y hay buenas ideas, pero no le puedo decir cuáles son. Hay un conjunto de ideas de trabajo que perfectamente podrían recomendarse, ahora si el Presidente las acepta o no ese es otro problema.

Se habla como alternativa que las mineras renuncien a la invariabilidad tributaria o la aplicación de un gravamen a las utilidades excesivas, e incluso de un incremento en las patentes mineras, ¿cuál considera más viable?

No quiero hablar mucho sobre este tema, porque es adelantarse a los estudios que estados haciendo. Algunas con más claras legalmente. Otras son legalmente menos claras. Algunas reportan más beneficios, otras son más justas, otras afectan a unos más que otros. Prefiero no emitir ninguna opinión sobre eso, excepto reiterarle que el Presidente nos ha pedido que le hagamos una proposición. Pensamos hacérsela lo antes posible y él va a definir si en definitiva se hace o no hace algo.

## ¿En lo personal, usted es partidario de un royalty?

Siempre he dicho que no soy partidario de un royalty. Esa es la verdad. Sin embargo, he sido partidario de que la industria haga mayores contribuciones al desarrollo del país, porque creo que tiene espacio para hacerlo. Lo he dicho mil veces y lo reitero. Más aún en la situación de precios que vemos. Entonces, ahora la cosa es encontrar una fórmula inteligente para poder hacerlo y que esto no le reste competitividad a la industria. Soy muy lejano a la idea de todas esas personas agoreras que piensan que el hacer un cambio en este sentido implica el fin de la industria y que no van a haber más inversiones. No creo en nada de eso. Al revés, yo creo que si la industria logra posisionarse mejor frente a la opinión pública y, a través de las posibles contribuciones que hagan, pueden beneficiarse también, por ejemplo, a través de la investigación y desarrollo. No creo que en esa especie de

cuadro apocalíptico en caso de que se tome alguna medida sobre este tema.

#### ¿El gobierno ha evaluado el impacto, tanto desde el punto de vista constitucional como de imagen, que tendría la eventual aplicación de un royalty?

Eso es lo que estamos haciendo. El gobierno ha pedido informes constitucionales para ver cuáles son los espacios para poder moverse. Sí es que decide moverse.

#### ¿Algunos estiman que en este tema el gobierno abrió una "caja de pandora"?

El gobierno no ha abierto ninguna "caja de pandora", lo único que ha hecho es hacerse cargo de una inquietud seria, clara, expresada por todos los sectores, incluso de la derecha, en el sentido de que es posible una mayor contribución de la minería al desarrollo de este país. Lo que el gobierno hace, y es su obligación, es hacerse cargo de esta inquietud y ver cómo poder avanzar en ella sin generar problemas de falta de competitividad a la industria, ni parar las inversiones, ni generar un desastre económico en el país.

## ¿Cree usted que la postura del gobierno ha sido un poco confusa?

Puede ser. Pero, al final las empresas están trabajando estupendamente bien, con un marco de estabilidad. ¿Para quién es la incertidumbre? Para las empresas, no veo por qué. Están instaladas, tienen todos los medios, hay tranquilidad laboral, estabilidad política, el país invierte tremendas sumas de dinero en programas sociales, para tamente para poder educar mejor, para dar mejor atención médica, para tener mejores caminos, ¿qué más podemos hacer nosotros? De qué incertidumbre me hablan. Creo que nosotros hemos generado todas las condiciones para que



justamente se puedan instalar.

Aquí hay toda una campaña destinada a presentar esto como una situación de gran confusión. Los grandes temas que existen en el país, siempre generan confusión, pero este es un tema importante para el país. Este no es sólo un tema de las empresas mineras, evidentemente, les puede afectar a ellas, pero éste es un tema país, y en el fondo, es un tema de la distribución de la renta. En consecuencia, es obligación

nuestra como Gobierno ser tremendamente responsables en cómo proponer soluciones a ese debate. Si yo viera que esto de alguna manera pone en peligro la industria, voy a ser el primero en decir que no haría ningún cambio a lo que hay. No le quepa la menor duda.

#### ¿No es contradictorio que se crearan en el pasado una seria de leyes para atraer inversiones, y hoy se les amenaza con anlicar nuevos

amenaza con aplicar nuevos impuestos?

Es un poco adecuarse a las

Es un poco adecuarse a las condiciones que imperan en el país y el mundo. Recientemente publique un artículo en "La Segunda" que se refiere a cómo un país (Dinamarca) es capaz de resolver sus problemas. Se sientan y conversan. Y ahí cambió la distribución de la renta, de una manera super importante, con contratos perfectamente fijados. Entonces, el realismo, a mi juicio, debería conducir a que los actores se sienten y

resuelvan este tema de una manera en el cual la distribución de la renta sea más equitativa. Esa es la discusión que estamos llevando hoy en día. Aquí no es desconocer la existencia de los contratos, sino sencillamente restablecer un equilibrio. Yo creo que eso es lo que básicamente está en juego. Ahora, no vaya a ser cosa que por hacer algo generamos un daño más grande. Hay que ser prudente.

#### ¿Cuál es la opinión que han recibido de los inversionistas extranjeros, Recientemente el embajador de Canadá manifestó su preocupación?

Que vean lo que pasa en sus propios países. Qué es lo que pasa en Canadá. Le ponen o no un royalty a la extracción minera. Es cuestión de ver lo que pasa allá.

#### ¿Pero, ha recibido algún tipo de preocupación?

El embajador de Canadá vino a visitarme el otro día y a preguntarme qué estaba pasando. El estuvo muy atento y yo le expliqué todo lo que le pude explicar. Pero qué otra cosa puede esperar uno. Ese es su trabajo. Obviamente, él tiene que cautelar por los intereses de las empresas canadienses acá.

#### ¿Hay inquietud?

Sin duda, que hay una preocupación, pero que eso se vaya a traducir en que la industria pueda dejar de ser competitiva o que no lleguen más inversiones, no creo. Con todo lo que ofrecemos en el país, no hay razones para irse. Tenemos todo lo que pueden querer: acceso al mar, caminos, buenos puertos, gente capacitada, estabilidad, etc.

#### ¿De sus palabras se deduce que ese no es un tema para el gobierno a la hora de tomar una decisión?

Yo personalmente pienso que no. Es tan claro cómo escuchar a los analistas de Wall Street el otro día en "La Tercera", ninguno dijo que si se aplicaba un royalty, de valor razonable (mencionaron 2 ó 3%), eso tendría alguna significación.

## ¿Qué le parece la postura que han tenido las mineras?

Ellas básicamente nos han manifestado su opinión en el sentido de que esto es no cumplir los contratos, que va a afectar la competitividad, que va a desincentivar las inversiones, etc.

#### ¿Las advierte dispuestas a negociar?

No lo sé. Me gustaría que así fuera, por lo menos no se me ha hecho evidente, pero pudiera ser que sí. Ahora, lo más probable es que el tema tributario lo quieran conversar con el ministro de Hacienda. En todo caso, tenemos muy buena coordinación con Hacienda en todos estos temas.

## ¿Cree necesario que las mineras hagan algún gesto?

Yo creo que lo lógico sería que lo hicieran. En el mundo comercial lo que uno hace es sentarse con su contraparte, conversar y ver cómo arreglar eso de la mejor manera posible. Eso es lo que yo haría, por lo menos si estuviera sentado en el lado de ellas.

## ¿Renunciar a la invariabilidad sería un gesto valorado por el gobierno?

Bueno, el propio ministro

Eyzaguirre se los pidió.

#### ¿Seria suficiente?

No sé. No creo que ese gesto hoy pueda hacerse cargo del tema del royalty. La cuestión ya tomó otro vuelo. Ahora, podría ayudar a lo mejor, pero yo no soy capaz de decirlo. En todo caso, se les pidió y no hubo ninguna respuesta.

#### ¿No ha habido ningún avance?

Ellos defienden lo suyo. Ahora, si lo defienden bien o mal, no tengo idea. Nosotros seguimos trabajando en el tema del cluster, pero no tenemos ninguna conversación sobre el tema tributario. Más bien el tema tributario lo ven con Hacienda.

## ¿Fracasó en su labor de lograr un acuerdo con las mineras?

Sólo hemos hablado sobre el cluster. El tema de los impuestos no lo hemos tocado. Pero, en el tema del fondo y cluster, hemos ido más lento de lo que hubiéramos querido; en lo que les pidió Eyzaguirre, la renuncia voluntaria al 11 bis, puede que aún se avengan a considerar eso... Puede que el Ejecutivo decida no mandar un proyecto de royalty, pero eso no va a acallar el clamor que existe sobre el tema cuando tienes un proyecto en el parlamento, ya sea que ese proyecto avance o no, pero, sin duda, será tema de la próxima campaña presidencial. Entonces, tratemos de arreglar el tema ahora, si es que podemos.



• A lo largo de su trayectoria gremial y empresarial, don "Tito" Aguirre destacó por el esmero con que luchó –hasta sus últimos días- por el bienestar de la minería nacional.

n su tierra natal Illapel, falleció el pasado 2 de marzo el conocido empresario Héctor Aguirre Bustamante, estrechamente vinculado a la minería nacional, principalmente al sector de la pequeña y mediana minería.

A lo largo de su trayectoria gremial y empresarial, don "Tito" Aguirre destacó por el esmero con que luchó -hasta sus últimos días- por el bienestar de la minería nacional.

Nacido en la ciudad de Illapel el 18 de junio de 1932, era hijo de don Arturo Aguirre Polanco y de doña Berta Bustamante Soto.

Desde su niñez, participó en las explotaciones mineras de su padre; conocido agricultor, minero y comerciante de Illapel, comuna de la que fue un destacado y popular alcalde.

Contrajo matrimonio en 1955 con doña Liliana del Carmen Carvajal con que la tuvo tres hijos: Marcia, Héctor Eduardo y Mauricio Arturo.

A principios de los años sesenta, inició, junto a su hermano Mario, la explotación cuprífera de la mina "Llamuco", ubicada al interior de Salamanca, en la que tuvieron un singular éxito. Asimismo, derivó a la actividad agrícola adquiriendo importantes predios en la zona del Choapa y en Linares.

En 1979, don Héctor Aguirre adquirió los derechos de Enami en la "Sociedad Abastecedora de la Minería" (SADEMI), cuando el gobierno de la época decidió traspasar esa empresa proveedora de la minería al sector privado. Durante la nueva administración, el empresario imprimió a SADEMI una mayor dinámica y proyección.

En noviembre de 1992, cuando se encontraba en Miami, donde pretendía extender sus negocios, un sorpresivo accidente vascular le causó una invalidez parcial que logró superar en parte gracias a su gran fuerza de voluntad y empuje.

En la actividad gremial ocupó diversos cargos directivos, tanto en la Asociación Minera de Illapel como en la Sociedad Nacional de Minería, de la que fue consejero y representante en el Directorio de Enami.



# Tres siglos de Historia

• Sí la minería le ha dado vida, trabajo y desarrollo económico a nuestro país, el Boletín Minero ha sido por 120 años su más grande difusor. Acorde a los tiempos de hoy, muestra una nueva cara.



uando las riquezas mineras del país eran casi desconocidas para la gran mayoría de los chilenos, la recién fundada Sociedad Nacional de Minería decidió que había que promover la actividad minera y darla a conocer, no sólo en el país sino también en el extraniero.

Consideró que la mejor forma de hacerlo y de ejercer una influencia técnica y práctica a la vez, era a través de una publicación. Así, el 15 de diciembre de 1883 aparece la primera edición del Boletín Minero. La suscripción tenía un valor de 5 pesos al año y su finalidad, servir a los intereses generales de la minería.

Como decía en su primera editorial, "no teniendo esta publicación propósitos de lucro, todo nuestro afán se encaminará a que, proponiendo al mejoramiento y progreso de la industria minera, sirva también de lazo de unión entre todos los que cultivan y dedican a ella su energía, su inteligencia o sus recursos". Analizando la situación en que se encontraba la minería en esos días de 1883, el informe publicado por la Sociedad Nacional de Minería señala: "Tratándose de las industrias extractivas en general, gozan de relativa prosperidad las explotaciones carboníferas y las elaboraciones salitreras. La minería de plata, en decadencia en sus principales centros del departamento de Copiapó, se reanima por nuevos descubrimientos en diversas localidades".

En cambio, la situación del cobre la ve más crítica..."Pero la principal industria, la de las explotaciones del cobre, que mayor importancia tiene en el monto de la producción total, está evidentemente postrada y en situación gravísima y amenazadora". Aunque en las últimas publicaciones del Boletín Minero -período 2003-2004-



Boletín Minero, 1942.

SOCIEDAD NACIONAL DE MIN



activo testigo de todos los vaivenes que a lo largo de su historia ha vivido la minería en Chile, el Boletín Minero como la Sociedad que le dio vida, ha sido un fiel

representante de todos los mineros del país, grandes, medianos y chicos; ha defendido





Boletín Minero, 1921.

zado pirquinero, como al pequeño empresario minero y a las grandes compañías internacionales. En sus páginas se encuentra escrita la historia de la minería de Chile, desde el antiguo Chañarcillo, al milagro y esplendor del salitre, el auge del carbón y el cobre, que hoy fuerte y poderoso, nos ubica como el primer productor del mundo.

En esta nueva etapa, el Boletín Minero cambia su forma pero no altera su fondo. En un año que no se vislumbra fácil para el sector, la revista será un medio de opinión, válida, y real y ojalá sirva de referente a sus lectores; y continuará con el aporte informativo que lo ha caracterizado: serio, útil y variado, con datos estadísticos y noticias del mundo y de la familia minera, tal como se concibió en sus orígenes.



CREDITO CORFO PRE GRADO CORPBANCA **Futuro Profesional** 

¡Financia tu carrera desde el primer año, pagando una cuota mensual de hasta un 15% del arancel mensual!

#### EL MAS CONVENIENTE DEL MERCADO

- Financiamos hasta el 100% de la matrícula y el arancel, desde el primer año.
- Monto máximo del crédito, hasta UF220 por año de estudio.
- Sin tope máximo de renta familiar bruta y con cargo automático en Cuenta Corriente.
- Seguro de Desgravamen incluido en el crédito.
- Seguro de Vida que cubre el total de la carrera, en caso de fallecimiento del solicitante, incluido en el crédito\*\*.

Requisito: tener o abrir una Cuenta Corriente Integral en CorpBanca.

Más información en www.corpbanca.cl/estudiatranquilo o al 800 47 10 10

"Valor cuota referencial de UF 1,3 mensual, calculada a 10 años plazo, con Unidad de Fomento y Tasa de Interés Anual vigente al 05 de diciembre de 2003. "Los seguros son intermediados por Corp Corredores de Seguros SA.





Patricio Céspedes, nuevo director de Enami:

# "No concuerdo con traspaso de Ventanas a Codelco"

 Aunque valora que el sector cuente con una política de fomento para la Pequeña y Mediana Minería, Céspedes advierte que muchos de esos recursos se están destinando a financiar déficit operacionales en las plantas de Enami.

· "Queremos que a la Enami le vaya bien, porque si a Enami le va bien a los mineros también".

on la pasión y entusiasmo que lo caracteriza, Patricio Céspedes (51) habla claro: "Enami no tiene por qué desprenderse de su principal activo, ya que existen otras fórmulas para resolver su endeudamiento".

El recién designado Director en Enami en representación del gremio minero, duda que los recursos que genere Paipote alcance para financiar el saldo de la deuda con que quedará la estatal luego del traspaso de Ventanas a Codelco. Incluso, el actual Presidente de la Asominera de Antofagasta e integrante del Directorio de Sonami, llama a repensar con "mayor profundidad" el proyecto

de ley que está hoy en el Congreso, "porque, con su actual texto, genera incertidumbre en el sector de la pequeña minería, y porque las cifras señaladas subvaloran el activo".

A lo largo de su extensa trayectoria gremial y empresarial, Céspedes, un antofagastino de amplia trayectoria minera, ha destacado por su implacable defensa de la actividad de pequeña escala y un reconocido liderazgo y prestigio en la arena gremial.

Respecto a la actual coyuntura, señala: "Somos un sector viable y sustentable en el tiempo, siempre y cuando, contemos con políticas claras y adecuadas. Toda la minería necesita estabilidad, pero ello es especialmente importante tratándose de la pequeña minería".

Aunque valora que el sector cuente con una política de fomento para la Pequeña y Mediana Minería, advierte que muchos de esos recursos se están destinandos actualmente a financiar déficit operacionales en las plantas de Enami.

## ¿Cuál es la situación actual de la pequeña minería?

Este es un sector que ha vivido una profunda crisis, una de las crisis más grandes de su historia, no obstante ha logrado mantenerse vigente, aunque mantiene ciertas deficiencias en las que estamos trabajando. Hemos podido mantenernos activos y demostrar que, con los recursos y la gestión adecuada, podemos todavía aportar mucho al país y a las zonas donde estamos insertos. El sólo hecho de que exista una política de fomento al sector con el apoyo de todos los actores políticos, demuestra que la minería de pequeña escala es reconocida como un elemento indispensable para la vida del Norte del país. Ya Nadie discute que sin pequeña minería el Norte le saldría muy caro al Estado de Chile".

Hoy día, advertimos ciertas deficiencias en la cadena del valor. De hecho, no tenemos en los procesos posteriores a la extracción del mineral el complemento de la innovación y el acceso a la tecnología. Aquí es necesario extrapolar la tecnología que utiliza la gran minería a escala más pequeña.

Nosotros, como Sonami, ya lo hemos demostrado a través de los programas de apoyo gremial, vigentes desde 1996. Hemos desarrollado actividades de innovación tecnológica y con las normativas ambientales vigentes y, afortunadamente, los resultados han sido satisfactorios. Ahora, si eso lo hacemos masivo tendremos una pequeña minería con mucha más viabilidad.

## ¿En el tema de la tecnología, esperan la colaboración de la gran minería?

Ellos están dispuestos, siempre y cuando, actuemos de manera coherente, ordenada y con mucha responsabilidad, porque cuando te dan una oportunidad de establecer estos nexos la responsabilidad es mucho más grande. Por ejemplo, a través del "Proyecto Baquedano", la Asociación Minera de Antofagasta suscribió un convenio de cooperación con Minera Escondida que le permitirá contar con una planta de beneficio y aplicar tecnología que nos permita bajar costos y enfrentar los ciclos depresivos de precios. El tema no ha sido fácil. Costó mucho convencer a las autoridades porque, lamentablemente, no contamos con los recursos para construir una planta. Este es un modelo aplicable en otras localidades y regiones del país.

#### DIRECTORIO DE ENAMI

#### ¿Cuál será el papel de los directores de Enami, especialmente los representantes del gremio, en la aplicación de la política de fomento?

En lo personal, mi idea no es entrar en conflicto con Enami, pero si plantear con mucha franqueza los puntos de vista del sector que represento. Espero lograr, en conjunto con la administración de la empresa, transparentar y ayudar a que los recursos aportados dentro del Presupuesto de la Nación, se usen bien, porque queremos tener una pequeña minería más sólida y con muchos más proyectos. Yo sólo quiero ayudar a que, en conjunto, logremos una eficiencia concreta de esos recursos. Intentaré ser la voz de los pequeños mineros, actuando con claridad y lealtad.

A raíz de algunos análisis que hemos hecho, hemos encontrado que hay algunos temas que tenemos que conversar con ellos (la administración). Aquí hay cosas que no son lógicas, y mi rol como director de la empresa es velar por su buen funcionamiento.

#### ¿Cuáles son esos temas?

El detalle lo estamos empezando a estudiar, pero en términos generales puedo decir que existen muchos recursos que se han destinado a financiar déficit operacionales en las plantas de Enami. Eso demuestra que falta tecnología. Llevamos años financiando déficit, en lugar de estar destinando esos recursos a capital de riesgo, búsqueda de reservas v a crear nuevos instrumentos de gestión. No hay que olvidar que en el Decreto Supremo también hay recursos asignados para mejoras tecnológicas en las plantas. Entonces, aboquémonos a trabajar en programas de innovación tecnológica. Recientemente, concluimos con Enami un proyecto para obtener cátodos cilíndricos, con plantas de baja inversión. Hicimos las pruebas en Vallenar y hasta el momento, según la información extraoficial, las pruebas han sido satisfactorias.

## ¿De qué manera se puede resolver esta situación?

Por ejemplo, nosotros en Antofagasta, junto a la administración de Enami, ayudamos a que la estatal dejará de perder US\$ 250.000 anuales y a establecer un poder comprador seco. Nosotros queremos que a la Enami le vaya bien, porque si a Enami le va bien a los mineros también.

En ese sentido, me preocupa mucho que en Tocopilla se estén destinando alrededor de 600.000 dólares anuales a cubrir déficit en las operaciones de maquila con terceros. Yo no estoy diciendo que haya una mala gestión, pero que si nos complementamos pueden surgir ideas interesantes, de manera que logremos superar esas dificultades.

Yo quiero que la gente de Enami me entienda. Sólo busco compartir y desarrollar ideas que ayuden a mejorar la gestión de Enami.

## ¿Cómo evalúa la gestión de la actual administración?

No cabe duda que han habido avances significativos. Hemos advertido otra disposición. Valoro la gestión de sus actuales autoridades, especialmente ahora que Enami esté pasando por un momento muy complicado. Sin embargo, no me hace gracia que Enami se desprenda del activo que le genera los principales flujos. En el actual escenario de los metales, la estatal está revirtiendo muchas situaciones negativas. Ahora, sí

se hace justicia con Enami, deberían devolverle los recursos (utilidades anticipadas) que el Fisco le sacó. Eso sería lo más justo y lo más funcional. Frente al proyecto de ley que está en el Congreso para traspasar Ventanas a Codelco. la autoridad debiera analizar con mayor profundidad el tema. No estoy tan seguro que Enami, sin su principal activo, pueda seguir funcionando bien en el largo plazo. Aunque se traspase Ventanas, igual Enami seguirá con una mochila de US\$ 113 millones (en algunas publicaciones de prensa hablan de US\$ 70 millones), por lo tanto, si no solucionamos el problema de Enami en un 100%, la empresa no será capaz de salir adelante, por muy buena gestión que se haga. Además, el precio señalado para el traspaso es notoriamente más bajo que el precio de mercado, sobretodo atendiendo a la mejora del escenario internacional.



#### COMISION ENAMI

On el objetivo de analizar y evaluar todas las materias de interés sectorial y mejorar así la gestión del negocio minero, se constituyó

la "Comisión Enami". Su creación se fundamenta, en que para mejorar la competitividad del sector, se requiere revisar y evaluar todos los procesos, instrumentos y mecanismos que el Estado dispone para el fomento de los pequeños productores y que se materializan a través de esta empresa estatal. Esta propuesta de formación de la "Comisión Enami" fue aprobada por unanimidad por el Directorio de Sonami en su sesión del 2 de marzo pasado.

Esta comisión, que cuenta con representantes de todas las asociaciones mineras entre la II<sup>a</sup> y V<sup>a</sup> Región, está presidida por el Director de Sonami y Enami, Patricio Céspedes, principal impulsor de esta iniciativa que se espera, traiga grandes benefi-

cios a la pequeña minería.

La idea es abordar distintos temas de interés para el sector, como los costos aso-



ciados a los distintos procesos y operaciones que realiza Enami en la transformación del producto, diagnosticar la actual situación que atraviesan los pequeños productores y buscar alianzas estratégicas con medianas y grandes empresas.

> Aunque muchos de los instrumentos que dispone Enami, como capital de riesgo, fondo de sustentación, recursos para transferencia e innovación tecnológica y capacitación, entre otros, están contemplados en el Decreto Supremo Nº 76, que dice relación con la pequeña y mediana mineria, todavia hay mucho por hacer. Es por esto, que esta comisión, anhelo de todas las asociaciones mineras, se reunirá por lo menos una vez al mes. En su primera sesión, ya se tomaron algunos importantes acuerdos: revisión del traspaso de la Fundición Ventanas

a Codelco, fondo de estabilización, estructura tarifaria y formación de un comité de trabajo que plantee estas inquietudes a las autoridades pertinentes. Como una guía práctica para nuestros lectores, damos a conocer el calendario de los próximos meses de seminarios, foros y convenciones, con sus diferentes temarios, que se realizarán en Chile y en el mundo:

#### 16-19 Abril:

#### Hydro-sulfides 2004.

Procesamiento Hidrometalúrgico de Minerales Súlfuros de Cobre y Concentrados", Santiago, Chile.

Contacto: Universidad de Chile, Facultad de Ciencias Físicas y Matemáticas,
Departamento de Ingeniería de Minas.

E-mail: "mailto:info@hydro-sulfides.cl" info@hydro-sulfides.cl" www.hydro-sulfides.cl" www.hydro-sulfides.cl" www.hydro-sulfides.cl.

Fono: ( 56 2 ) 6727979

Fax: ( 56 2 ) 699 67 72 Av. Presidente Bulnes 197, piso 6, Santiago, Chile.

#### 18-21 Abril:

#### Mining 2004.

Conferencia Internacional Innovación en Minería Santiago, Chile.

Contacto: "mailto:info@minin.cl" info@minin.cl

Fono: (56 2) 6727979 Fax: (56 2) 6996772

Av. Bulnes 197, piso 6, santiago, Chile.

### 20-24 Abril

#### Expomin 2004.

La mayor feria minera de América Latina en la Región Minera más importante del mundo, Centro de Eventos Espacio Riesco, Santiago, Chile,

Contacto: Fisa, Alcántara 200, piso 2, Oficina 202, Las Condes, Santiago, Chile.

Fono: (562)5307000 Fax: (562)5307272

E-mail: "mailto:expomin@fisa.cl"

#### expomin@fisa.cl

Página WEB: "www.fisa.cl"

#### 21-22 Abril:

#### Cru'sWorld Copper Conference.

Hotel Hyatt, Santiago, Chile.

Contacto: Organizado por Copper

Research Unit (Cru).

E-mail:

"mailto:matilyn.portner@crugroup.com" matilyn.portner@crugroup.com

#### 22 Abril:

#### Octava Cena Anual de la Minería Latinoamericana.

Club Hípico, Santiago.

Contacto: Cesco.

E-mail: "mailto:cesco@emol.com"
"cesco@emol.com"

#### 26-28 Abril:

#### Reunión Anual del Internacional Wrought Copper Council.

Hotel Hyatt, Santiago.

Contacto: Wrought Copper Council, Simon Payton.

E-mail: Spayton@compuserve.com

#### 4-7 Mayo:

#### Sexto Simposium Internacional del Oro.

Lima, Perú.

Contacto: Sociedad Nacional de Minería, Petróleo y Energía del Perú,

Comité Aurífero.

Fono: 51-1-460-1600 Fax: 51 1 460 1616

Email: "mailto:cmendoza@nmpe.org"

cmendoza@nmpe.org

#### 23-28 Mayo:

#### 34th Annual Institute of Mining, Health, Safety and Research.

Salt Lake City, Utah, USA.

Contacto: "www.mines.utah.edu/

institute"

WEB: www.mines.utah.edu/institute

#### 6-8 Junio:

#### New Development in Metallurgical Process Technology.

Riva del Garda, Italia.

Contacto: Italiana Associazioni Italiana de Metallurgica.

Fono: +39 0276-021-132

E-mail: "mailto:aim@aimmet.it"

aim@aimmet.it,
WEB: "www.aimet.it"

#### 15-18 Junio:

## Internacional Mining Conference.

Aachen, Alemania.

Contacto: www.gdmb.de

#### 16-18 Junio:

#### "Reagents 04", "Minerals Engineering Internacional".

Cornwall, U.K.

Contacto: + 44 1326 318352

#### 22-25 Agosto:

#### Mass Min 2004.

Organizado por Instituto de Ingenieros de Minas de Chile, Universidad de Chile, Universidad de Santiago, Universidad de Los Andes. Contacto: Raúl Fuentes.

E-mail: rfuentes@iimch.cl



 En entrevista con "Boletín Minero", Patrick Esnouf, Presidente para América Latina de Anglo American, reiteró su confianza en la seriedad de la autoridad y las instituciones del país.

 Esnouf dijo que con los actuales precios del cobre, "las mineras van a ganar dinero y, por lo tanto, van a pagar impuestos".

Por Danilo Torres F.

entrevista con "Boletín Minero", el Presidente para América Latina de Anglo American, Patrick Esnouf, junto con mostrarse contrario a la eventual aplicación de un royalty minero, reiteró su confianza en la seriedad de la autoridad y las instituciones del país. "En las conversaciones que hemos sostenido con el Ejecutivo, éste siempre ha mostrado una profunda seriedad, lo que ha dado a Anglo American la confianza para invertir en este país más de US\$ 3.000 millones. Por lo tanto, tengo confianza en que esa seriedad va a ser evidente en las decisiones que adopte la autoridad", resalta el ejecutivo.

Frente al debate que se ha desatado en la opinión pública sobre eventuales cambios en la tributación minera, el ejecutivo de Anglo American Chile, empresa que administra las divisiones Los Bronces, Mantos Blancos, El Soldado, Mantoverde y la fundición Chagres, y posee un 44% de participación en Collahuasi, reconoce que, en general, la industria ha escuchado la voz del ministro de Hacienda en cuanto a que las mineras renuncien al régimen de invariabilidad tributaria, consagrado en el DL 600.

Esnouf agregó que, en el caso de Collahuasi (compañía que está sujeta a ese régimen), "Anglo American está estudiando esa alternativa, siempre y cuando sea pareja para todos".

¿Cómo podría afectar las futuras inversiones del sector la aprobación de un royalty?

Estamos contentos de ver que el debate ha madurado en forma considerable, tanto a nivel de otras industrias como de académicos y líderes de opinión. Antes, estuvo liderado por personajes que no han sido todo lo competentes para opinar. Este es un tema complejo que muchas veces no se debate bien en la prensa. ¿Cómo se explica al público qué es el DL 600, qué es una depreciación acelerada, qué significan tributos diferidos?

Sin embargo, tengo esperanza de que ahora, al recuperarse el precio del metal, las empresas van a ganar dinero y si es así van a pagar impuestos. Empresas que han diferido sus impuestos en el pasado, a través de la depreciación acelerada, pagarán una tasa real de 40 ó 45% de impuestos.

## ¿Pero, qué pasa si se aprueba un rovalty?

Qué es un royalty. Tenemos una expresión en inglés que dice "how long is a piece of string" (cuán largo es un trozo de cuerda). Una regalía puede ser cualquier cosa, pero evidentemente cualquier royalty mostraría un cambio en las reglas

puede ser cualquier cosa, pero evidentemente cualquier royalty mostraría un cambio en las reglas y la autoridad tiene que sopesar si ese cambio es conveniente o no para el país. El Gobierno tiene el derecho soberano de hacer lo que quiera. Eso es algo que se respeta y cualquier inversionista lo entiende bien, pero también el inversionista hace un juicio. El juicio nuestro es que Chile sigue siendo un país con buenas instituciones, buena gente y buenas leyes. En lo personal, siento que este país está en el buen camino.

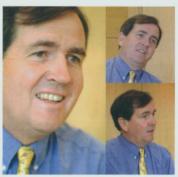
Uno no puede decir eso para todos los países de la región, entonces la autoridad tiene que actuar con cautela y con el mismo liderazgo que ha mostrado hasta ahora.

#### Se habla como alternativa gravar las utilidades extraordinarias, ¿qué le parece esa opción?

En mi opinión, las actuales reglas son óptimas para invertir. Se dice que las actuales condiciones son demasiado favorables. Hay que pensar que Chile es un país chico y lejano. Es necesario ver el tema desde una perspectiva más global. El no tener un royalty no significa que seamos una excepción. Chile es un país atractivo, y que bueno que sea así. ¿Por qué no mantener ese liderazgo?

#### ¿Cuál es la opinión de los inversionistas respecto a eventuales cambios en las reglas del juego?

Un inversionista busca varias



cosas, pero fundamentalmente, en el caso del inversionista minero, está buscando rentabilidad en el largo plazo. Algunos inversionistas de corto plazo buscan la rentabilidad para mañana y se van al día siguiente, pero una empresa como Anglo American está invirtiendo en el largo plazo. Estamos invirtiendo muchísimo dinero, pero buscamos estabilidad, seriedad y rentabilidad. Cuando se tocan

esas variables, cuando se emiten señales de que se pueden cambiar en cualquier momento y cuando se dice "ahora, que están recuperando su dinero" vamos a discriminar y cobrar más impuestos, eso tiene un impacto fuerte en la mentalidad del inversionista, pero yo confío plenamente que, a pesar del ruido y la discusión, la seriedad va a prevalecer.

#### ¿Sería una solución que, tal como lo pide el ministro Eyzaguirre, las mineras renuncien a la invariabilidad tributaria?

En el caso de Anglo American, en Minera Sur Andes (ex Disputada) y Mantos Blancos no tenemos esa situación, pero Collahuasi si está sujeta a ese régimen.

Estamos reflexionando sobre el punto que planteó el ministro de Hacienda hace un tiempo atrás. Estamos estudiando esa alternativa (renunciar a la invariabilidad) siempre y cuando sea pareja para todo el mundo. Eso nos parece muy importante. Si quieren cambiarlo para todo el mundo, nosotros somos buenos ciudadanos, obedien-

tes y vamos a seguir en forma religiosa en ley y espíritu las reglas del país. Estamos abiertos a cambios, siempre y cuando, éstos sean dentro de un esquema no discriminatorio.

## ¿Esa opción ha permeado, en general, en las empresas mineras?

En general, la industria ha escuchado la voz del ministro y, seguramente, han reflexionado sobre ese tema.

#### ¿Esperan negociar un cambio?

Lo que evaluamos mucho en Chile es que hay buen diálogo entre la autoridad, la comunidad y las instituciones. Yo no soy político y no sé cómo funciona exactamente eso, pero hay instituciones como la CPC. Seguramente, un cambio de esta naturaleza saldrá de una discusión fluida entre la comunidad industrial y el Gobierno.

#### ¿Qué opinión tiene de la postura asumida por el Gobierno?

Uno tiene que leer entre líneas y tener un poco el "feeling" del país. ¿Qué leo entre líneas? Que hay un debate sobre la minería en la opinión pública y es un debate importante, por la importancia que tiene la minería para Chile. Estos debates son constructivos, pero lo importante es que siempre haya una autoridad firme y responsable, y yo creo, en lo personal, que la tenemos, por eso tengo confianza.

## ¿Confia aún en la palabra del Presidente Lagos?

Sin duda que confío en la palabra del Presidente, pero también confió en la seriedad de la autoridad y de las instituciones de este país. Hace un año, el debate era banal y acusatorio, pero ahora la discusión no está allá. Es claro que esta industria no ha hecho nada más que cumplir fielmente con las leyes del país.

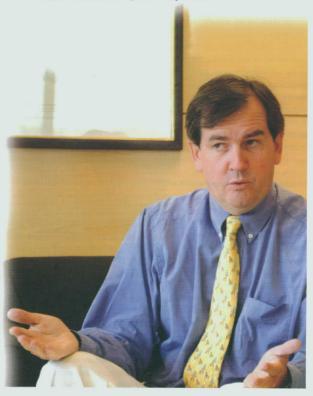
#### ¿Cree usted que este debate fue gatillado por el tema de Disputada?

El tema de Disputada (actual Sur Andes) era emblemático, pero ahora nosotros estamos mirando hacia el futuro. El pasado no nos interesa tanto, no obstante fuimos a la Comisión del Senado y pusimos todos los documentos a disposición de los parlamentarios. Lo que pasa es que quedan dudas para la gente que no entiende, pero no para aquellos que saben el tema.

## ¿Con los actuales precios del cobre, cuándo Sur Andes pagará impuestos?

El precio del cobre es muy alto.

Pero no hay que olvidar que el precio del metal es cíclico. Sin embargo, con los actuales precios todas las empresas mineras en Chile están ganando una buena rentabilidad, y aún las empresas que tienen pérdidas tributarias, como es el caso de Sur Andes (ex Disputada), van a consumir esas pérdidas y pagarán impuestos.



## Ubicación, servicio, elegancia, tradición...

Son sólo algunas de las cualidades que nos hacen ser el complejo hotelero más grande e importante del país, los predilectos de quienes viajan por negocio o placer y los elegidos para reuniones, convenciones o banquetes.





139 lujosas habitaciones, en este hotel perteneciente a The Luxury Collection, marca que reúne a los hoteles más lujosos del mundo.

Josefina Edwards de Ferari 0100 teléfono: (56 2 ) 707 1000 www.sancristobaltower.cl 379 habitaciones, incluyendo 14 suites y 44 habitaciones en el Piso Ejecutivo.

Av. Santa María 1742 teléfono ( 56 2 ) 233 5000 www.sheraton.el







disfrute la recompensa de una buena inversión

#### INVERSIONES CORPBANÇA

Obtenga la mejor rentabilidad para sus fondos, a corto, mediano y/o largo plazo, invirtiendo en uno de los convenientes instrumentos de ahorro que banco CorpBanca dispone para usted.



Depósitos a Plazo



Fondos Mutuos



Corredores de Bolsa

lame al 800 22 00 22 CONTRA LIN GRANCA Un gran Banco