



Desafíos actuales y futuros para Abastecimiento

Stéphane Morel

Global Procurement Strategy and Transformation Manager - Novartis

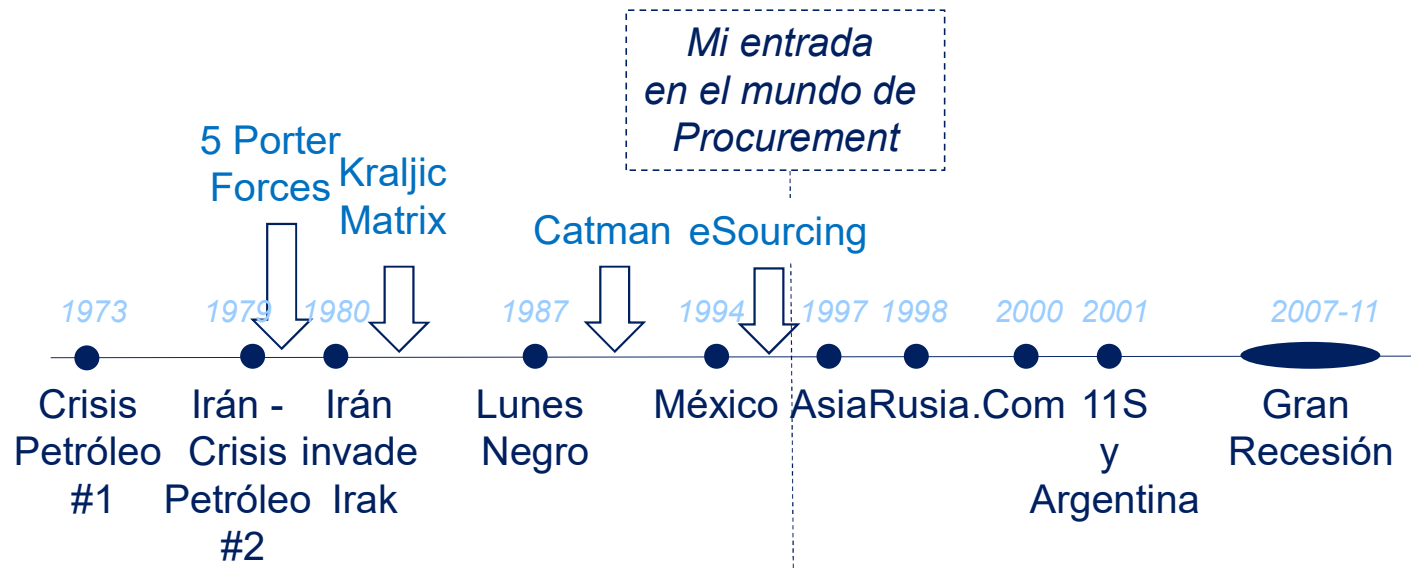
Noviembre 2020

Esta presentación representa la experiencia del ponente a través de distintas empresas y no representa necesariamente la visión de Novartis o Antofagasta Minerals



ANTOFAGASTA
MINERALS

¿Las crisis y el impulso de la función?



**Muchas cosas han evolucionado;
Al final, poco ha cambiado.**

El contexto



Muchas cosas han evolucionado...

	Antes	Hoy	Mañana
Enfoque	• Aprovisionamiento • Compliance • Cost killing	• Eficiencia del gasto, TCO • Zero Based Budgeting • RSC y gestión de riesgos • Innovación	• Creación de valor • Sostenibilidad • Gestión riesgos • Analítico
Requerimientos	• Espec. técnicas • RFQ	• Espec. funcionales • Gestión de la demanda • RFP	• Outcomes y beneficios • RFS • Crowdsourcing
S2C	• Sourcing Process	• Category Mgmt. • Lean 6 Sigma	• Data, Digital, Tech • Agile Sourcing
R2P	• Workflow	• Automatización	• User experience
Proveedores	• Panel • Contratos • Compliance	• Red • SRM • Performance Mgmt. • Co-diseño	• Ecosistema • CBM • Híper-innovación • Co-creación de valor

Fuente: Stéphane Morel 2020

1. Menos táctico
2. Comprar para vender
3. Sumar las Herramientas

... Poco ha cambiado

SI (%)	Información Proveedor disponible	NO (%)
95-100	Análisis del gasto	0-5
20-40	Entregas	60-80
10-20	Calidad	80-90
10-15	Evaluación Stakeholder	85-90
2-5	Voz del proveedor	95-98

*Fuente: Lars Kuch Pedersen 2020
(resultados no científicos)*

El enfoque

Estrategia
Personas
Colaboración



Data
Digital
Tech

‘Business alignment’
Creación de valor

Performance
operacional
Business Intelligence

Estrategia, Personas y Colaboración

- Propuesta de Valor
- Gestión riesgos
- Sostenibilidad
- Híper-Innovación

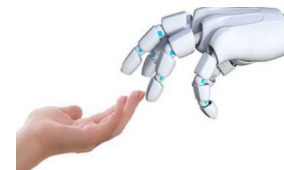


- ¿Business Acumen & Customer centric?
- ¿Inteligencia emocional?
- ¿Especialización?
- ¿Competencias?

- One Proc. Team
- Business Partnering
- SRM > CBM
- Ecosistemas

Las bases primero

- Negocio y clientes
- Valor
- CatMan: menos es más
- Tandem por todas partes
- Hombre-maquina



Data, Digital & Tech

Apps & plataformas, Blockchain, Ciberseguridad, Drones, IA/text mining, Impresión 4D, IOT, Realidad virtual, RPA, Robots, Exoesqueletos, Self-driving



- Procesos, RACI
- Sistemas & RPA
- Data Mgmt. & Analytics

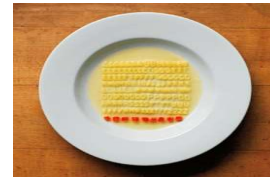
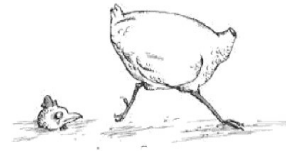


- ¿Ambiciones y competencias?
- ¿Nuevas soluciones y actores?
- ¿Nuevos ecosistemas?

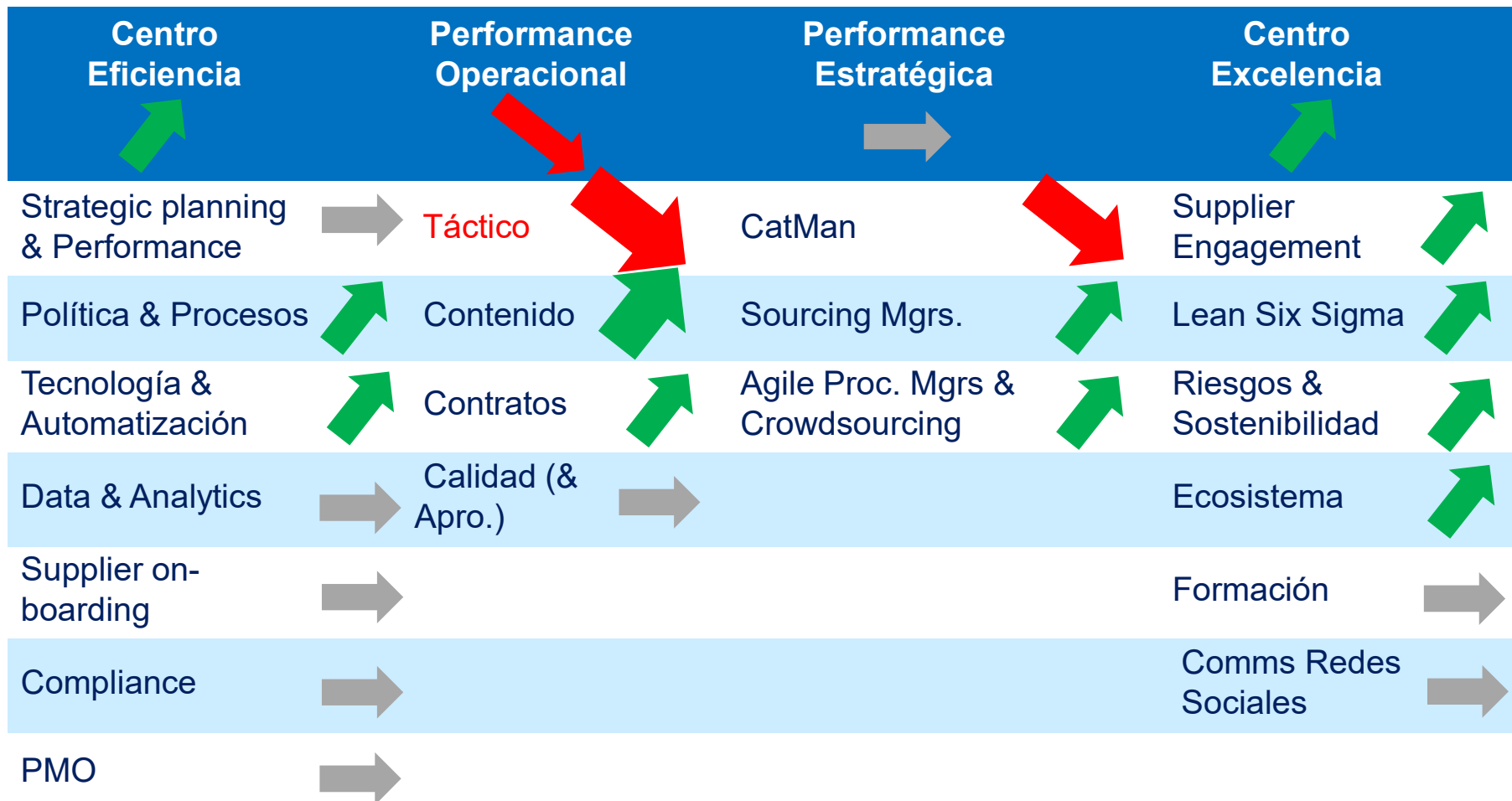
- ¿Prioridades del negocio e impactos en las categorías?
- ¿RFS ágiles, crowdsourcing?
- ¿Nuevos proveedores & on-boarding?
- ¿CBM?

Las bases primero

- El porqué
- Primero, los procesos
- Data Management
- Implementar vs instalar
- Gestión del ecosistema



El organigrama





Muchas gracias

