

A group of approximately seven workers are gathered in a circle in an industrial facility. They are all wearing full-body dark protective suits, white gloves, and large 3M respirators with clear face shields. The background shows large white cylindrical tanks and blue metal structures. The workers appear to be in a meeting or training session.

APRENDIZAJES COVID-19

SONAMI NOVIEMBRE 2020



LA VIDA COMO PRIMER VALOR

- Aplicación estricta de las directrices de la autoridad sanitaria.
- Poner a disposición los recursos de protección necesarios.
- Constante revisión de medidas en función de la evolución de la enfermedad y de la nueva información disponible.
- Constante control y refuerzo del cumplimiento en terreno de las medidas de prevención.
- Sensibilización sobre el autocuidado y la responsabilidad de los trabajadores en el entorno y las familias, y el cuidado fuera de faena.





SABEMOS QUE NUESTROS EXCEDENTES SON MÁS NECESARIOS QUE NUNCA PARA CHILE

- Hemos seguido los mejores estándares internacionales y la asesoría de expertos para implementar las medidas para enfrentar esta pandemia.
- Realizaremos todos los esfuerzos por mantener nuestro nivel productivo, resguardando la salud de nuestros trabajadores, de modo de no afectar los recursos que generamos para el país.
- Intentaremos sostener nuestro compromiso de excedentes, porque sabemos que en estos momentos los recursos para el país son más necesarios que nunca.

PLANIFICAMOS Y ASEGURAMOS RECURSOS SANITARIOS

CREAMOS

Los comités Covid-19, corporativo y divisionales. **El comité de crisis** está asesorado por Mckinsey, con seguimiento de KPI's.



PREVIMOS



Ante la posible escasez, **tomamos medidas para asegurar recursos y suministros de higiene y protección**, como mascarillas, alcohol gel y test rápidos.

PREPARAMOS PLANES PARA ASEGURAR LA CONTINUIDAD OPERACIONAL

- Definimos estrategias logísticas para **asegurar los stocks de insumos para operar** (por ejemplo, la cal).
- Comenzamos a **gestionar la cartera de clientes y de productos**, para poner en el mercado nuestros stocks.

Mineras de la región intensifican medidas de prevención ante avance de pandemia

MINERÍA. *Buscan evitar aglomeraciones en buses, casinos y casas de cambio.*

uso de jabones y alcohol gel, evitar las aglomeraciones o reuniones masivas, entre otras

y trabajo remoto para quienes llegan desde el exterior y visitas a operaciones canceladas

POR EJEMPLO, GARANTIZANDO CADENA DE SUMINISTROS

Codelco y BHP toman medidas para asegurar **continuidad operacional**



APOYAMOS A NUESTROS CONTRATISTAS

- Realizamos los pagos a las PYME a 15 días.
- Aceleramos el proceso de pago a todas las empresas contratistas.
- Reemplazamos las boletas de garantía bancarias por pólizas de seguro, lo que aumenta la liquidez de las empresas contratistas.

LA MEDIDA BENEFICARIA HASTA 700 FIRMAS RELACIONADAS A LA CORPORACION.

Codelco toma medida para dar liquidez a proveedores con cambio en garantías de obligaciones



En O' Higgins se descubren nuevas zonas para hacer un nuevo nivel de la mina.

Rajo Inca iniciaría prestripping a fines de este año

Uno de los proyectos relevantes para Codelco es Rajo Inca, que representa una inversión de unos US\$ 1.000 millones y que permitirá dar continuidad operacional a la División Subterránea. En febrero se logró que la Comisión de Evaluación Ambiental de Asesores viscerales a finar de la iniciativa en la etapa final de la evaluación de Impacto Ambiental (EIA), presentado por la Corporación Ambiental (CSA) de la región en octubre de 2018. En un boletín interno, el vicepresidente de Operaciones Centro Sur, Sebastián Flores, detalló que a partir de la aprobación del directorio "debemos iniciar el prestripping (mantenimiento de tierras sin mineral a fines de este año y las actividades de producción en 2021". Si bien la pandemia ha retrasado algunas actividades, el plan se ajusta los tiempos e iniciar la operación a fines del próximo año. Hoy la iniciativa está a la espera de la aprobación preparatoria del directorio.

La paralización de trabajos de terceros ha comenzado a revertirse en algunos de

La estatal asegura que el objetivo del programa es apoyar a los contratistas con los que trabajan para que no pongan en riesgo la sustentabilidad de sus empresas.

El vicepresidente de Productividad y Costos, José Robles, agregó que "Codelco permitió a los proveedores contratar pólizas para garantizar la seguridad de la obra, si sus de anticipo, al ful cumplimiento del contrato y la correcta ejecución de las obras. Se podría evitar contratos de hasta cinco años de duración por un monto equivalente de hasta US\$ 5 millones".

El ejecutivo detalla que esta opción permite emitir boletas bancarias a pólizas de garantía siempre que el plan de los contratos vigentes con Codelco sea mayor a seis meses, pero también se podrá aplicar a los nuevos acuerdos.

En cuanto a las condiciones, los proveedores podrán presentar pólizas de garantía obtenidas con cualquier compañía de seguros, en la medida que cumplan con los requisitos establecidos por la corporación.

Así mismo, el vicepresidente de Operaciones Centro Sur, Sebastián Flores, detalló que a partir de la aprobación del directorio "debemos iniciar el prestripping (mantenimiento de tierras sin mineral a fines de este año y las actividades de producción en 2021". Si bien la pandemia ha retrasado algunas actividades, el plan se ajusta los tiempos e iniciar la operación a fines del próximo año. Hoy la iniciativa está a la espera de la aprobación preparatoria del directorio.

La paralización de trabajos de terceros ha comenzado a revertirse en algunos de



Casos Confirmados Codelco

Acumulados

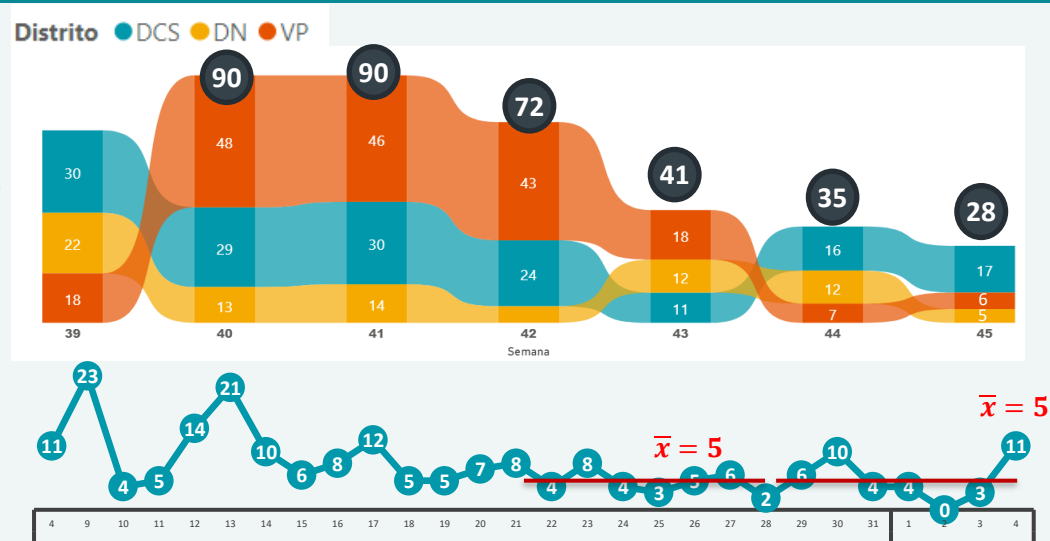
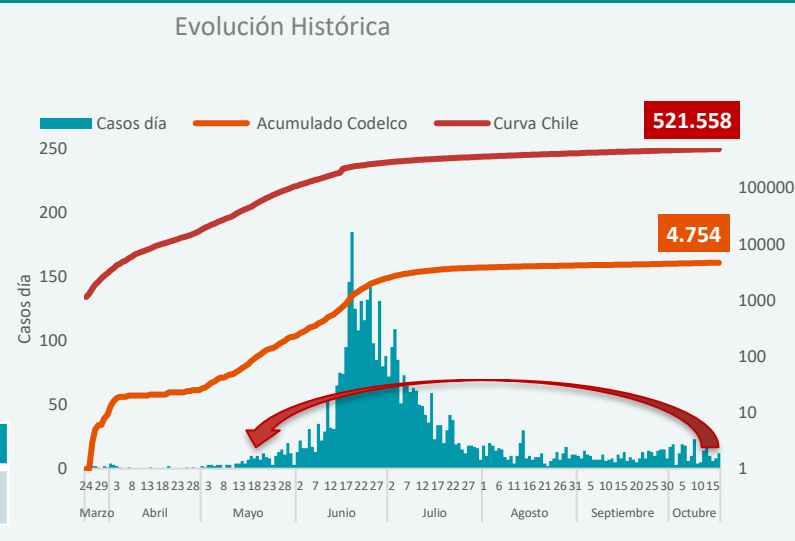
4.754

4.667
Recuperados

70
Activos

17

Codelco	EECC
4	13



Casos Sospechosos



Cuarentena Aislamiento

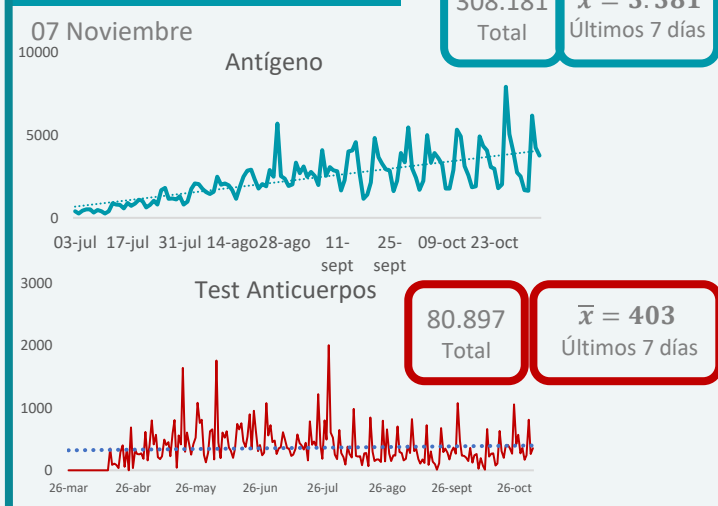
07 Noviembre

337
Total

122
Cuarentena

192
Aislamiento

Testeo Codelco



EN CONCLUSIÓN LOS PRINCIPALES APRENDIZAJES

- Compromiso Consciente de toda la organización (Sponsors – Líderes – Equipos)
- Liderazgo con humildad de la emergencia.
- Generación de equipos interdisciplinarios focalizados (continuidad operacional, transportes, seguridad y salud, **compras insumos críticos...**) y estructuras permanentes para futuro (MT)
- Monitoreo y seguimiento continuo (asesoría experta, reporting)
- **TESTEO-TRAZABILIDAD-AISLAMIENTO/Relación con Comunidades-Proveedores**
- Formalización de **Aseguramiento ante escasez de Insumos críticos en mercado consolidado y con vectores claros de oferta-demanda** (claves: a) Triada Operación, Seguridad y salud, Aprovechamiento. b) activación hub Australasia)
- La pandemia no ha terminado, no debemos descuidarnos y nuestro próximo foco es **prevenir rebrotes** (para segunda quincena de diciembre primera de enero) hasta aparición de **vacunas** y contar con **preacuerdos de aprovisionamiento**.





G R A C I A S P O R S U A T E N C I Ó N