

Minería como plataforma de desarrollo:

# Diálogo para el crecimiento

Álvaro García  
Presidente Ejecutivo Alianza Valor Minero  
26 octubre, 2016



# El sector minero y Chile están en una encrucijada

Es necesario recuperar mayores niveles de inversión...  
Más allá de los vaivenes del precio del cobre...  
Y más allá de las coyunturas...

↓ 36%

Inversión minera

Pérdida de US\$28.000 millones en relación a 2015.

(Cochilco, 21 de septiembre, 2016).

↓ 8%

PIB minero

Ha bajado la participación de la minería en el PIB entre 2010 y 2015  
(Banco Central).

16% a 7,8%

US\$ 34.800 millones (2010) a  
US\$21.000 millones (2015).

# LAS PROYECCIONES



## Escenario **A**

- La producción se expande un 45%.
- De 5,7 millones de toneladas anuales (actuales) a una producción de 8,2 y 8,5 millones.
- Mantenemos el liderazgo y la importante participación minera en la industria mundial del cobre.

## Escenario **B**

- Producción disminuye en un 30%.
- De 5,7 millones de toneladas anuales (actuales) a una producción de 4 millones.

# El desafío

...**SEMBRAR** ahora para **COSECHAR** en el nuevo ciclo de precios altos...

- ✓ Riquezas naturales: oportunidad para integrarse a las grandes cadenas de valor mundiales.
- ✓ Economía diversificada e integrada a la economía del conocimiento.
- ✓ Compromiso y colaboración multisectorial.

**Esa es la tarea que iniciamos hace ya 3 años en Valor Minero...**

# Visión de largo plazo

**Compartida** por la diversidad de intereses de la minería...

... que **trasciende** los ciclos políticos y de precio...





**ALIANZA  
VALOR MINERO**

**VIRTUOSA:** Orientada hacia el desarrollo de otros sectores productivos

**V**

- ✓ Generar y financiar iniciativas colaborativas de I+D+i.
- ✓ Incorporar a una gran compañía minera al programa de desarrollo de proveedores de clase mundial.
- ✓ Expandir el número de investigadores de clase mundial para la minería.



**INCLUSIVA:** Orientada hacia la distribución equitativa de sus beneficios

**i**

- ✓ Habilitar un diálogo permanente, transparente y en igualdad de condiciones.
- ✓ Promover acuerdos de beneficio compartido.
- ✓ Fomentar la existencia y cumplimiento de estándares de relacionamiento comunitario y laboral.
- ✓ Consultar de forma libre, previa e informada a los pueblos indígenas.



**SOSTENIBLE:** Orientada hacia asegurar la sustentabilidad en torno a la minería

**S**

- ✓ Fortalecer la disponibilidad de información geológica.
- ✓ Fortalecer de la institucionalidad ambiental.

**Centro de referencia medioambiental.**



**ALIANZA  
VALOR MINERO**

Lo que nos  
convoca

**VIRTUOSA:** Orientada hacia el desarrollo de otros sectores productivos

**V**

- ✓ Generar y financiar iniciativas colaborativas de I+D+i.
- ✓ Incorporar a una gran compañía minera al programa de desarrollo de proveedores de clase mundial.
- ✓ Expandir el número de investigadores de clase mundial para la minería.



**INCLUSIVA:** Orientada hacia la distribución equitativa de sus beneficios

**i**

- ✓ Habilitar un diálogo permanente, transparente y en igualdad de condiciones.
- ✓ Promover acuerdos de beneficio compartido.
- ✓ Fomentar la existencia y cumplimiento de estándares de relacionamiento comunitario y laboral.
- ✓ Consultar de forma libre, previa e informada a los pueblos indígenas.



**SOSTENIBLE:** Orientada hacia asegurar la sustentabilidad en torno a la minería

**S**

- ✓ Fortalecer la disponibilidad de información geológica.
- ✓ Fortalecer de la institucionalidad ambiental.

**Centro de referencia medioambiental.**

La minería es el sector económico con mayor cantidad de inversión detenida (SOFOFA, 2016).

**US\$43.405**

Millones  
inmovilizados

**4 AÑOS**

Demoran los grandes proyectos en ser aprobados

creciente  
desconfianza  
ciudadana

Costos de conflictos para proyectos entre 3 y 5 mil millones de dólares

**US\$20**

millones semanales

(The Centre for Social Responsibility in Mining y Harvard Kennedy School)

**87,9%**

inversión total

Minería +  
energía +  
Infraestructura

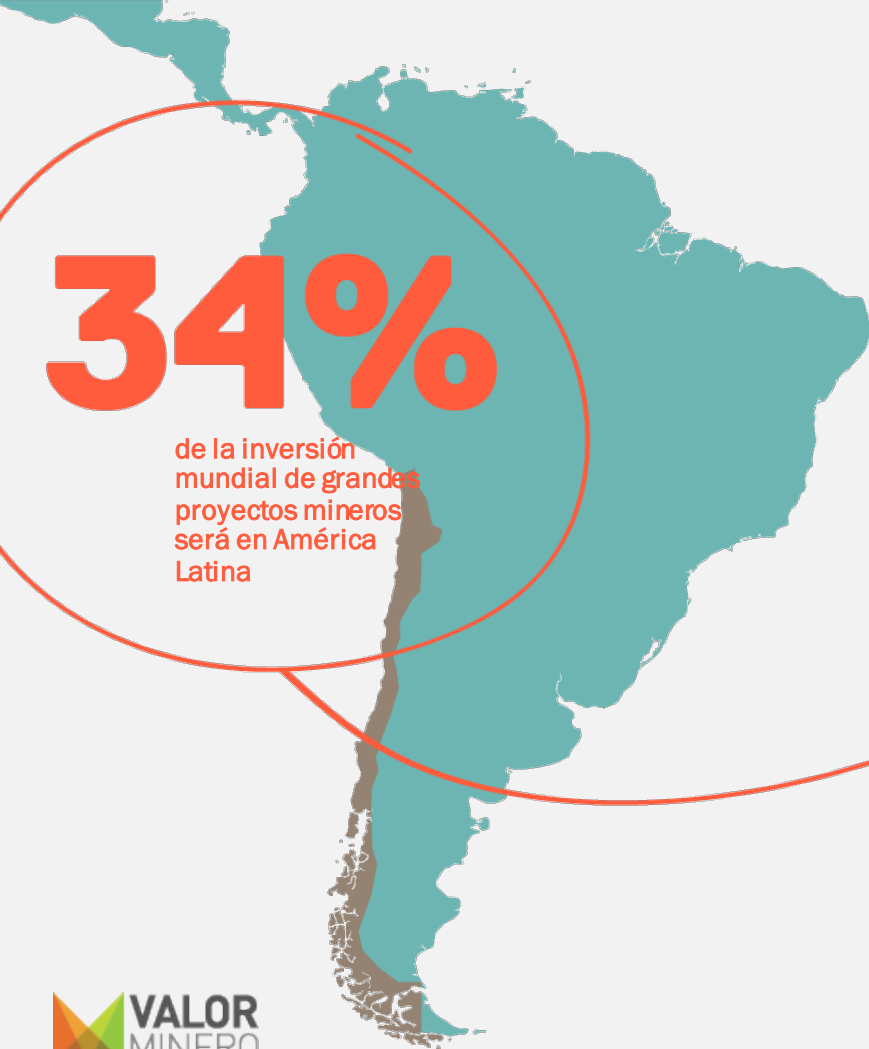




# pro diálogo

SISTEMA  
DE DIÁLOGO  
PERMANENTE  
PARA GRANDES  
PROYECTOS  
DE INVERSIÓN

DIÁLOGO PARA EL DESARROLLO



Diálogo estructurado a lo largo de todo el ciclo de los proyectos, que asegure el beneficio compartido.

**Ese es el propósito del Proyecto Sistema de Diálogo Permanente para Grandes Proyectos de Inversión:**

✓ Aprobado por el FIE en 2016.

✓ **Trabajo multisectorial:**

- Ministerios de Medioambiente, Economía, Desarrollo Social y Minería.
- Consejo de Producción Limpia de CORFO.
- Poder Judicial.
- Representantes del sector minero, energía y otros.

## MÓDULO 1: COORDINACIÓN

OFICINA DE COORDINACIÓN

INSTITUCIONALIDAD PÚBLICA

## MÓDULO 2: SISTEMA DE DIÁLOGO

### CONDICIONES DEL DIÁLOGO

convocatoria, participación y habilitación.

### EVALUACIÓN INTEGRAL DE IMPACTOS

evaluación impacto social, económico y cultural (eisecc) consulta indígena

### ACUERDOS

definición de acuerdos (acciones, objetivos y metas).  
convenir el modo de resolución de controversias a utilizar

### MONITOREO Y EVALUACIÓN

monitoreo, seguimiento y evaluación de procesos

¿QUIÉN DIÁLOGA?

¿CÓMO INTEGRAR LAS CONSULTAS?

¿CÓMO SE ESTABLECE EL BENEFICIO MUTUO?

¿QUIÉN APOYA?

PARTICIPACIÓN PODER JUDICIAL

PREVENCIÓN

MEDIACIÓN

ARBITRAJE

CONCILIACIÓN

## MÓDULO 3: SISTEMA RESOLUCIÓN CONTROVERSIAS Y CONFLICTOS

¿GOBERNANZA DEL SISTEMA?  
¿QUIÉN FINANCIA?

## MÓDULO 4 / COMPONENTES TRANSVERSALES DE APOYO AL DIÁLOGO: CREACIÓN DE FONDO PERMANENTE E INSTITUCIÓN DE ACREDITACIÓN Y CERTIFICACIÓN

# modelo.

## SISTEMA DE COORDINACIÓN PÚBLICA Y DIÁLOGO PERMANENTE

Taller Multiactores:

# Diálogo, inversión y desarrollo ¿Es posible en Chile?

Majadas de Pirque 2016



# Reflexión en torno a 4 temas claves...

1

¿QUIÉN  
DIÁLOGA?

✓ Diálogo transversal y representativo: necesidad de capital social.

Capacitación y educación a dirigentes sociales en torno al diálogo.

2

¿QUIÉN  
MEDIA?

✓ Ente ecuanime, independiente y profesional.

✓ Facilita el dialogo y fortalece la comunicación entre las partes.

Formación y acreditación de facilitadores y mediadores independiente y estandarizada.

3

¿GOBERNANZA  
DEL SISTEMA?

✓ Necesario rol del Estado.

✓ Fortalecimiento de gobiernos locales y servicios sectoriales.

Nueva institucionalidad pública, o apoyo a las ya existentes.

# 4

¿QUÉ SON LOS ACUERDOS DE BENEFICIO COMPARTIDO?

- ✓ Evaluación del impacto integral: social, económico, cultural y ambiental.
- ✓ Concepto nuevo que es necesario bajar y comprender.



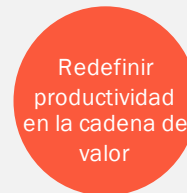
## Beneficio Compartido en la minería chilena:

*“Estado que se alcanza, cuando la empresa congenia una **oportunidad de desarrollo compartido**, junto a algunos o todos sus **grupos de interés**, mediante **un proceso de diálogo**. Se materializa en un acuerdo suscrito por las partes”.*

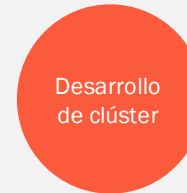
## EJES DE ACCIÓN EMPRESAS



- ✓ Satisfacer necesidades sociedad.
- ✓ Innovar para mejorar (salud, medio ambiente).



- ✓ Mejoras medioambientales.
- ✓ Mejor uso de recursos, eficiencia de procesos.
- ✓ Desarrollo de capital humano.
- ✓ Formación y desarrollo de proveedores y contratistas.



- ✓ Infraestructura y servicios básicos (vialidad, salud, educación, agua potable).
- ✓ Dinamizar el desarrollo local (economía e instituciones).



- ✓ Criterios compartir beneficios.
- ✓ Gobernanza uso de recursos.

Minería como plataforma de desarrollo:

# Diálogo para el crecimiento

Álvaro García  
Presidente Ejecutivo Alianza Valor Minero  
26 octubre, 2016

