



# Externalización De Servicios

Situación a Mediados de los 80

Situación a fines de los 80

Situación Actual



#### APRIMIN

- Asociación de grandes proveedores industriales de la minería, fundada en febrero 2004.
- Actualmente tiene 39 socios.
- Facturación:
  - Total socios sobre US\$ 2.850 mill/año.
  - 51% (1.452 mill) se produce en Chile
  - 49% (1.398 mill) origen externo.
- Empleados:
  - Directos sobre 26.000.
  - Indirectos sobre 8.000.



## **Nuestros Socios**



























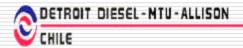
















#### APRIMIN

- La mayor parte de las empresas son certificadas en ISO 9001-2000, ISO 14001-2004 Y OSHAS 18.001
- Sindicatos establecidos, sin huelgas registradas
- La página web y el portal laboral se encuentran en : <u>www.aprimin.cl</u>,



## **Nuestros Socios**











































#### Misión

Incrementar continuamente la participación de las empresas colaboradoras en el desarrollo de la Red de Valor de la Minería.



# Las Empresas Aprimin

 Probada trayectoria en el ámbito minero nacional e internacional.

Organización formal en Recursos
 Humanos y políticas, normas y

procedimientos.





# Las Empresas Aprimin

- Reclutamiento y selección de personal
- Sistema de Remuneraciones y beneficios
- Relaciones laborales establecidas
- Seguridad Industrial
- Capacitación y desarrollo de carrera
- Sistemas de Incentivos



# Las Empresas Aprimin

Diseño y aplicación de modernos sistemas de gestión de RRHH

Cumplimiento de normativas legales

vigentes





# Las Empresas de Aprimin

 Aplicación de programas de entrenamiento sistemático, con curso para monitores en el extranjero

 Aplicación de estrategias para desarrollar las habilidades de gestión y supervisión del Recurso Humano



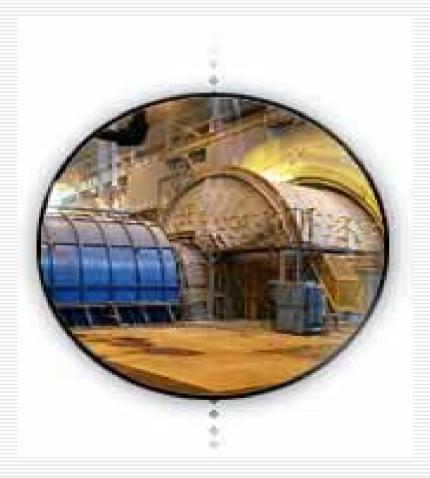
# Las Empresas de Aprimin

 Sistema de seguridad y salud ocupacional según requerimientos de las empresas





# Estrategias de Gestión



- Información de Propuestas
- Auditorías
- Prácticas adecuadas
- Programas de entrenamiento y desarrollo de competencias



# Estrategias de Gestión



- Reuniones sistemáticas
- Búsqueda de oportunidades de negocios
- Análisis del entorno



#### **FORTALEZAS**

- Solvencia técnica y económica de empresas.
- Experiencia en sistemas de gestión, calidad y certificación de productos y servicios



(Fortalezas)



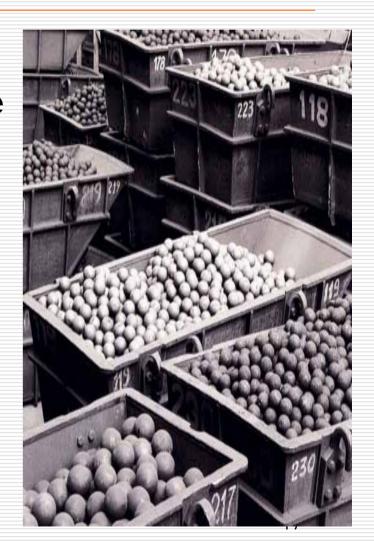
- Ausencia de problemas laborales
- Red de comunicación entre empresas



#### **OPORTUNIDADES**

Incorporarse a la cadena de valor del cliente

Aplicar nuevas tecnologías





## (Oportunidades)

 Atraer personal especializado y con las competencias requeridas para los procesos productivos.

 Desarrollo de nuevas competencias de los trabajadores



#### **DEBILIDADES**

- Carencia de buenos
  y suficientes centros
  de formación técnica
- Consolidación de aplicación de prácticas laborales de excelencia





### (Debilidades)

Consensuar
 procedimientos para
 uniformizar las rigideces
 de las empresas
 mandantes





#### **AMENAZAS**

- Fuga de personal calificadoa otros sectores productivos
- Costo creciente de la mano de obra
- Cambio en la legislación y nuevas leyes laborales





#### (Amenazas)

- Creciente actividad sindical
- Presiones de grupos ecológicos
- Mayor fiscalización de la autoridad con criterios dispares



## Desafíos

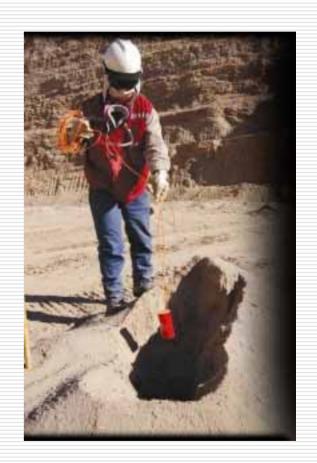
 Reclutamiento y selección de Personal altamente calificado



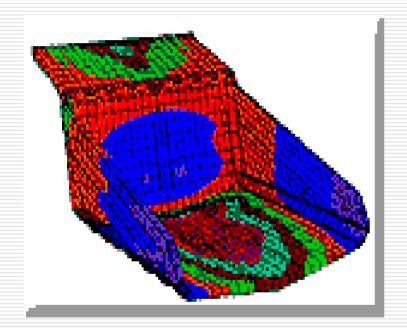


## (Desafíos)

- Crear alianzas estratégicas
- Optimizar los servicios al sector dentro de los mayores estándares a nivel mundial











### Conclusiones

- RRHH como elemento de valor
- Demanda creciente de personal altamente calificado
- Leyes cambiantes que regulan el trabajo
- Fortalecer las relaciones con las empresas mandantes
- Analizar amenazas del entorno



#### **APRIMIN**



Asociación Gremial creada para trabajar conjuntamente con la minería